

Estados Financieros

INSTITUTO DE CANCEROLOGÍA S.A.S.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Instituto de
Cancerología
Las Américas





INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Instituto de Cancerología S.A.S.:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros del Instituto de Cancerología S.A.S. (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los estados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros que se mencionan, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Otros asuntos

Los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 7 de marzo de 2025, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2025:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

- f) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en Ley 2195 de 2022 e instrucciones de la Superintendencia de Sociedades según Circular Externa 100-000011 de 2021 y el Capítulo XIII de la Circular Básica Jurídica, en relación con el Programa de Transparencia y Ética Empresarial”.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 6 de marzo de 2026.

Diana Patricia Bueno Bueno
Revisor Fiscal de Instituto de Cancerología S.A.S.
T.P. 271715 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

6 de marzo de 2026



KPMG S.A.S.
Calle 90 No. 19c - 74
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono: +57 (601) 618 8000
+57 (601) 618 8100

www.kpmg.com/co

INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Señores Accionistas
Instituto de Cancerología S.A.S:

Descripción del asunto principal

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte del Instituto de Cancerología S.A.S. en adelante "la Sociedad" al 31 de diciembre de 2025, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

Responsabilidad de la administración

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación de terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 (Revisada) aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE

KPMG Confidencial

3000 (Revisada), por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación de terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2025. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación de terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.

- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación de terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
 - Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, actividades de control y seguimiento a los controles.
 - Evaluación del diseño, implementación y efectividad de los controles relevantes, manuales de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
 - Verificación del apropiado cumplimiento de las normas e instructivos de la Superintendencia Nacional de Salud relacionadas con el Sistema de Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT aplicables a la entidad, establecidos en la circular externa No. 0009 del 21 de abril de 2016.
 - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno, consideradas no significativas, que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
 - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias en el control interno, consideradas no significativas.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo "Descripción del asunto principal", comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Conclusión

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluye el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Diana Patricia Bueno Bueno
Revisor Fiscal de Instituto de Cancerología S.A.S.
T.P. 271715 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

6 de marzo de 2026

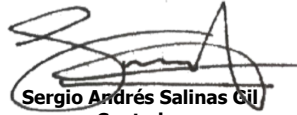
	Nota	2025	2024
Activos			
Activos corrientes:			
Efectivo	4	27,066,951	27,983,379
Cuentas por cobrar comerciales, neto	5	142,871,138	119,027,298
Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos	7	149,179,233	142,674,985
Inventarios	6	23,361,000	22,426,876
Total activos corrientes		342,478,322	312,112,538
Activos no corrientes:			
Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos	7	92,068	123,043
Inversiones en asociadas	8	4,847,578	3,871,421
Propiedades, mobiliario y equipos, neto	9	20,669,897	20,876,825
Activos intangibles, neto	10	15,798,199	12,833,674
Activos por derechos de uso, neto	11	6,532,835	7,570,886
Propiedades de inversión	12	1,469,637	1,369,732
Activos por impuestos diferidos	17	-	3,397,578
Total activos no corrientes		49,410,214	50,043,159
Total activos		391,888,536	362,155,697

	Nota	2025	2024
Pasivos			
Pasivos corrientes:			
Préstamos y obligaciones	13	24,860,419	24,816,707
Pasivos por arrendamiento	11	1,534,161	1,537,770
Cuentas por pagar comerciales	14	265,117,914	205,637,185
Pasivos por impuestos corrientes	17	2,102,886	13,505,830
Otras cuentas por pagar	15	8,676,712	8,210,309
Provisiones	16	216,376	231,608
Ingreso diferido		-	4,467
Total pasivos corrientes		302,508,468	253,943,876
Pasivos no corrientes:			
Préstamos y obligaciones	13	7,051,479	7,530,590
Pasivos por arrendamiento	11	7,774,301	9,112,208
Cuentas por pagar comerciales	14	12,195,231	12,195,231
Pasivos por impuestos diferidos	17	779,267	-
Total pasivos no corrientes		27,800,278	28,838,029
Total pasivos		330,308,746	282,781,905
Patrimonio			
Capital	18	5,000,000	5,000,000
Reservas	18	3,184,873	16,095,149
Otro resultado integral	19	1,156,669	1,156,669
Resultado del ejercicio		50,284,991	55,168,717
Resultados acumulados		1,953,257	1,953,257
Total patrimonio		61,579,790	79,373,792
Total pasivos y patrimonio		391,888,536	362,155,697

Véanse las notas 1 a 30 que acompañan a los estados financieros.

Los suscritos, Representante Legal y Contador de Instituto de Cancerología S.A.S., certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos, han sido preparados de acuerdo con información tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.


Pablo José Cervera Escobar
Representante Legal



Sergio Andrés Salinas Gil
Contador
T.P. 167250-T

Diana Patricia Bueno Bueno
Revisor Fiscal
T.P. 271715-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 6 de marzo de 2026)

<i>Por los años terminados el 31 de diciembre de:</i>	Nota	2025	2024
Ingreso de operaciones ordinarias	20	421,120,005	353,620,917
Costo de operación	21	(332,203,301)	(263,229,643)
Resultados brutos		88,916,704	90,391,274
Gastos de administración	21	(25,583,596)	(20,094,496)
Gastos de ventas	21	(718,114)	(704,309)
Deterioro de cuentas por cobrar comerciales neto de recuperaciones	5	(1,946,685)	(6,996,837)
Otros ingresos de operación	22	2,945,060	3,299,109
Otros gastos de operación	23	(2,255,439)	(300,086)
Resultados de actividades de operación		61,357,930	65,594,655
Ingresos financieros	24	19,162,914	23,423,120
Gastos financieros	25	(6,577,881)	(9,435,611)
Resultados financieros, neto		12,585,033	13,987,509
Participación proveniente de asociada	8	2,476,157	1,858,283
Resultados antes del impuesto a las ganancias		76,419,120	81,440,447
Impuesto sobre la renta	17	(26,134,129)	(26,271,730)
Resultados del ejercicio		50,284,991	55,168,717
Otro resultado integral			
Otro resultado integral del ejercicio, neto de impuestos		-	-
Resultado integral total del ejercicio		50,284,991	55,168,717

Véanse las notas 1 a 30 que acompañan a los estados financieros.

Los suscritos, Representante Legal y Contador de Instituto de Cancerología S.A.S., certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos, han sido preparados de acuerdo con información tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.


Pablo José Cervera Escobar
Representante Legal


Sergio Andrés Salinas Gil
Contador
T.P. 167250-T

Diana Patricia Bueno Bueno
Revisor Fiscal
T.P. 271715-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 6 de marzo de 2026)


INSTITUTO DE CANCEROLOGÍA S.A.S.
Estado de Cambios en el Patrimonio
(Expresados en miles de pesos colombianos)

	Patrimonio atribuible al propietario de la Compañía					Total patrimonio
	Capital	Reservas	Otros resultados integrales	Resultados del ejercicio	Resultados acumulados	
<i>Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:</i>						
Saldos al 31 de diciembre de 2023	5,000,000	16,081,526	1,156,669	29,807,552	1,953,257	53,999,004
Resultado del ejercicio	-	-	-	55,168,717	-	55,168,717
Resultados del ejercicio y total resultados integrales	-	-	-	55,168,717	-	55,168,717
Traslado del resultado del ejercicio	-	-	-	(29,807,552)	29,807,552	-
Pagos basados en acciones (nota 21)	-	13,623	-	-	-	13,623
Dividendos decretados (nota 18)	-	-	-	-	(29,807,552)	(29,807,552)
Total transacciones con los propietarios de la Compañía	-	13,623	-	(29,807,552)	-	(29,793,929)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	5,000,000	16,095,149	1,156,669	55,168,717	1,953,257	79,373,792
Saldos al 31 de diciembre de 2024	5,000,000	16,095,149	1,156,669	55,168,717	1,953,257	79,373,792
Resultado del ejercicio	-	-	-	50,284,991	-	50,284,991
Resultados del ejercicio y total resultados integrales	-	-	-	50,284,991	-	50,284,991
Traslado del resultado del ejercicio	-	-	-	(55,168,717)	55,168,717	-
Pagos basados en acciones (nota 21)	-	15,976	-	-	-	15,976
Dividendos decretados (nota 18)	-	(12,926,252)	-	-	(55,168,717)	(68,094,969)
Total transacciones con los propietarios de la Compañía	-	(12,910,276)	-	(55,168,717)	-	(68,078,993)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	5,000,000	3,184,873	1,156,669	50,284,991	1,953,257	61,579,790

Véanse las notas 1 a 30 que acompañan a los estados financieros.

Los suscritos, Representante Legal y Contador de Instituto de Cancerología S.A.S., certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.


Pablo José Cervera Escobar
Representante Legal


Sergio Andrés Salinas Gil
Contador
T.P. 167250-T


Diana Patricia Bueno Bueno
Revisor Fiscal
T.P. 271715-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 6 de marzo de 2026)

Por los años terminados al 31 de diciembre de:	Nota	2025	2024
Flujos de efectivo por actividades de operación			
Resultado del ejercicio		50,284,991	55,168,717
Conciliación del resultado del ejercicio con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:			
Ajustes por:			
Depreciación	9	845,412	817,735
Depreciación de activos por derecho de uso	11	1,038,051	1,038,051
Amortización de intangibles	10	21,434	24,991
Pérdida en el retiro de propiedades, mobiliario y equipos	9	3,004	22,825
Revaluaciones de propiedades de inversión	12	(99,905)	(124,709)
Deterioro de cuentas por cobrar comerciales neto de recuperaciones	5	1,946,685	6,996,837
Participación en las ganancias de asociadas	8	(2,476,157)	(1,858,283)
Provisiones neto de recuperaciones	16	(15,232)	(137,876)
Pagos basados en acciones	21	15,976	13,623
Ingresos financieros	24	(19,162,914)	(23,423,120)
Gastos financieros	25	6,577,881	9,435,611
Gasto por impuesto a la renta	17	26,134,129	26,271,730
Variación neta en activos y pasivos:			
Cuentas por cobrar comerciales, partes relacionadas y otros activos		25,605,989	99,800,036
Inventarios		(934,124)	(2,831,902)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		22,767,142	(7,608,140)
Flujos generados en actividades de operación		112,552,362	163,606,126
Impuesto a la renta pagado		(32,429,752)	(11,570,062)
Intereses recibidos		1,435,512	1,196,798
Flujo netos generados por actividades de operación		81,558,122	153,232,862
Flujos de efectivo por actividades de inversión			
Préstamos a vinculados	7	(80,918,741)	(142,206,422)
Pago préstamo vinculados	7	5,400,000	-
Dividendos por inversiones en asociadas	8	1,350,000	920,000
Compra de propiedades, mobiliario y equipos	9	(321,833)	(330,549)
Compra de intangibles	10	(2,534,278)	(2,394,177)
Flujos netos usados en actividades de inversión		(77,024,852)	(144,011,148)
Flujos de efectivo por actividades de financiación			
Procedentes de préstamos y obligaciones	13	5,363,485	18,727,926
Pago de capital de préstamos y obligaciones y pasivos por arrendamiento	13	(7,063,710)	(20,913,638)
Intereses pagados	13	(3,749,473)	(4,992,515)
Flujos netos usados en actividades de financiación		(5,449,698)	(7,178,227)
(Disminución) aumento neto en efectivo		(916,428)	2,043,487
Efectivo al 1 de enero		27,983,379	25,939,892
Efectivo al 31 de diciembre	4	27,066,951	27,983,379
Transacciones que no representan flujos de efectivo			
Activos fijos pendientes de pago	9	319,655	129,051
Activos intangibles pendientes de pago	10	451,681	794,363

Véanse las notas 1 a 30 que acompañan a los estados financieros.

Los suscritos, Representante Legal y Contador de Instituto de Cancerología S.A.S., certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos, han sido preparados de acuerdo con información tomada de los libros de contabilidad de la Compañía.


Pablo José Cervera Escobar
Representante Legal


Sergio Andres Salinas Gil
Contador
T.P. 167250-T

Diana Patricia Bueno Bueno
Revisor Fiscal
T.P. 271715-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase mi informe del 6 de marzo de 2026)

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

1. Entidad que reporta

A. Objeto social

El Instituto de Cancerología S.A.S. (en adelante "la Compañía") fue establecido de acuerdo con las leyes colombianas el 24 de octubre de 1991 por escritura pública No. 4356 otorgada en la Notaría Cuarta de Medellín. El 31 de agosto de 2000 mediante escritura pública No. 3817 de la Notaría Veintinueve de Medellín, fue transformada de sociedad Limitada a sociedad Anónima. Con la escritura pública No. 3136 del 11 de junio de 2009 otorgada por la Notaría Veintinueve de Medellín, se reformaron y compilaron los estatutos de la sociedad. El 11 de diciembre de 2019, se registró en Cámara de Comercio el extracto del acta No. 20 de la Asamblea de Accionistas del 2 de diciembre de 2019, bajo el número 35064, mediante la cual la sociedad se transformó de Anónima a Sociedad por Acciones Simplificada, adoptando la razón social de Instituto de Cancerología S.A.S.

El domicilio principal de la Compañía es la ciudad de Medellín en la Diagonal 75 B No. 2 A 80/140 y el término de duración es indefinido.

La Compañía tiene por objeto social la prestación de servicios médicos-quirúrgicos, hospitalarios, en la rama de radio-terapia y oncología, así como la prestación de servicios referentes a la consulta externa hospitalaria; la prestación de servicios de asesoría de carácter científico en las materias afines al objeto social de la compañía a hospitales, centros de salud y clínicas de carácter local, nacional o internacional; la celebración de contratos de servicios profesionales con entidades públicas o privadas nacionales o extranjeras en las actividades comprendidas en el objeto social; la representación de organismos nacionales o internacionales dedicados a ramas afines; el desarrollo de investigaciones de carácter científico por iniciativa propia o por petición de parte de organismos estatales o privados nacionales o internacionales.

La Compañía tiene definido, por estatutos, efectuar corte de cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general, una vez al año con fecha de corte 31 de diciembre.

B. Aprobación de los Estados Financieros

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron autorizados para su publicación por el Representante Legal el 5 de marzo de 2026, para ser considerados por la Asamblea General de Accionistas para su aprobación final. En opinión de la Gerencia, los estados financieros serán aprobados por la Asamblea General de Accionistas sin modificaciones.

C. Situación de Control

La Compañía pertenece al Grupo AUNA S.A. con sede en Luxemburgo quienes poseen una participación del 99,85%.

Durante el segundo semestre del año 2025, se radicó ante la Superintendencia de Sociedades la solicitud de aprobación para fusionar la Compañía con Promotora Médica Las Américas S.A. A la fecha de emisión de estos estados financieros esta solicitud continua en trámite.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

D. Entidades de Vigilancia

La Compañía es vigilada por la Superintendencia Nacional de Salud, organismo técnico adscrito al Ministerio de Salud y Protección Social, mediante el cual se ejerce la inspección, vigilancia y control de todos los actores que interactúan en el sector de salud colombiano.

2. Bases para la preparación de los estados financieros

A. Marco Técnico Normativo

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para entidades del Grupo 1 (NCIF Grupo 1) establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 de 2021, 1611 de 2022 y 1271 de 2024. Las NCIF Grupo 1 se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) completas, emitidas y traducidas oficialmente al español por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés).

Un resumen de las políticas contables está incluido en la nota 3 a estos estados financieros.

B. Bases de Medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas importantes incluidas en el estado de situación financiera:

- Las propiedades de inversión medidos a valor razonable.
Las inversiones en asociadas medidas por el método de participación.

C. Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (pesos colombianos).

Los estados financieros se presentan "en pesos colombianos", que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

D. Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos sobre el futuro, que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y son consistentes con la administración de riesgos de la compañía. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Las estimaciones y juicios significativos realizados por la compañía para determinar el valor de algunos activos y pasivos en los estados financieros son:

Juicios:

La información sobre los juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen los efectos más significativos sobre los montos reconocidos en los estados financieros se incluye en la siguiente nota:

- Nota 8 – Inversiones en asociadas: El Grupo evalúa si tiene control sobre Ciclotrón Colombia S.A.S. considerando la existencia de poder, la exposición a rendimientos variables y la capacidad de utilizar dicho poder para afectar sus rendimientos.
- Nota 11 – Activos por derechos de uso y Pasivos por arrendamientos: en la definición si un acuerdo o contrato incluye un arrendamiento y para el reconocimiento inicial de los activos por derechos de uso, se definió el tiempo por el cual se espera mantener vigente los contratos de arrendamiento.

Supuestos e incertidumbres en las estimaciones:

La información sobre supuestos e incertidumbres en las estimaciones al 31 de diciembre de 2025 que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material a los valores en libros de los activos y pasivos en el próximo ejercicio financiero se incluye en las siguientes notas:

- Nota 5 – Cuentas por cobrar comerciales, neto: Para medir la provisión por pérdidas crediticias esperadas (ECL), se emplean supuestos clave que determinan la tasa de pérdida promedio ponderada. Asimismo, se utilizan estadísticas de notas crédito históricas para medir el valor razonable de las cuentas por cobrar y de los ingresos ordinarios, cuyo reconocimiento inicial se basa en el valor del servicio pactado contractualmente.
- Nota 9 – Propiedades, mobiliario y equipos y Nota 10 - Activos intangibles: Evaluación de la existencia de indicadores de deterioro de los activos y la valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de valor y la determinación de la vida útil y valores residuales.
- Nota 12 – Propiedades de Inversión: Para la actualización del valor razonable de propiedades de inversión, el Grupo utiliza tasaciones realizadas por terceros independientes con capacidad profesional reconocida y una amplia experiencia sobre el tipo de activos objeto de valoración.
- Nota 16 – Provisiones: Para las demandas de Responsabilidad Civil Médica y Laborales, se contratan Abogados externos quienes definen la probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos de valor incierto o contingente.
- Nota 17 – Impuestos a las ganancias: La determinación de las obligaciones y gastos por impuestos requiere de interpretaciones a la legislación tributaria aplicable. La Compañía busca asesoría profesional en materia tributaria antes de tomar alguna decisión sobre asuntos tributarios. Aun cuando la Administración considera que sus estimaciones son prudentes y apropiadas, pueden surgir diferencias de interpretación con la administración tributaria que pudieran afectar los cargos por impuestos en el futuro.

En cuanto al reconocimiento del activo por impuesto de renta diferido, se evalúa la disponibilidad de ganancias imponibles futuras contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporarias deducibles y las pérdidas fiscales por amortizar.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

E. Negocio en Marcha

La preparación de los estados financieros se realizó sobre la base de negocio en marcha. Se determinó que no existe incertidumbre alguna sobre hechos, eventos o condiciones que puedan aportar duda significativa sobre la posibilidad de que la compañía siga funcionando normalmente. Los juicios por los cuales se determinó que la compañía es un negocio en marcha, equivalen a la evaluación de la situación financiera actual, sus intenciones actuales, el resultado de las operaciones y el acceso a los recursos financieros en el mercado financiero, donde se consideró, además, el impacto de tales factores en las operaciones futuras y no se determinó situación alguna que manifieste imposibilitar el funcionamiento de la compañía como un negocio en marcha durante los próximos 12 meses.

3. Políticas Contables Materiales

Las políticas contables y las bases establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), a menos que se indique lo contrario.

A. Participación en otras entidades

i. Asociadas

Las entidades asociadas son aquellas entidades en las cuales la Compañía tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y operativas.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen según el método de participación y se miden inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros incluyen la participación de la Compañía en las utilidades o pérdidas y en el otro resultado integral de inversiones contabilizadas según el método de la participación, después de realizar los ajustes necesarios para alinear las políticas contables de las entidades asociadas y negocios conjuntos con las de la Compañía.

B. Instrumentos Financieros

i. Reconocimiento y medición Inicial

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente cuando se originan. Todos los demás activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea una cuenta por cobrar comercial sin un componente de financiamiento significativo) o un pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, para un elemento que no está a valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Una cuenta por cobrar comercial sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

ii. Clasificación y medición posterior

• Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido al costo amortizado o al

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

valor razonable con cambio en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, a menos que la Compañía cambie su modelo de negocios para administrar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados se reclasifican el primer día del primer período de reporte posterior al cambio en el modelo de negocios.

Un activo financiero se mide al costo amortizado si cumple con las dos condiciones siguientes y no está designado como a valor razonable con cambio en resultados:

- Se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para cobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Una inversión de deuda se mide a valor razonable con cambio en otro resultado integral si cumple las dos condiciones siguientes y no se designa como a valor razonable con cambio en resultados:

- Se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra mediante la recopilación de flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros; y
- Sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión de capital que no se mantiene para negociar, la Compañía puede elegir irrevocablemente presentar cambios posteriores en el valor razonable de la inversión en otro resultado integral. Esta elección se realiza sobre una base de inversión por inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente se miden a valor razonable con cambios en resultados. En el reconocimiento inicial, la Compañía puede designar irrevocablemente un activo financiero que de otra manera cumple con los requisitos para ser medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si al hacerlo se elimina o reduce significativamente un desajuste contable que de otro modo surgiría.

• **Activos financieros - Evaluación del modelo de negocio:**

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que un activo financiero se mantiene a nivel de un portafolio porque esto refleja mejor la forma en que se administra la empresa y se proporciona información a la gerencia. La información considerada incluye:

- Las políticas y objetivos establecidos para el portafolio y el funcionamiento de esas políticas en la práctica. Estos incluyen si la estrategia de la administración se centra en obtener ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de tasa de interés particular, hacer coincidir la duración de los activos financieros con la duración de los pasivos relacionados o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y se informa a la administración de la Compañía;

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- Los riesgos que afectan el desempeño del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos dentro de ese modelo de negocio) y cómo se gestionan esos riesgos;
- Cómo se compensa a los gerentes del negocio - por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos administrados o en los flujos de efectivo contractuales recaudados;
- La frecuencia, el volumen y el calendario de ventas de activos financieros en períodos anteriores, las razones de dichas ventas y las expectativas sobre la actividad futura de ventas.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de manera consistente con el continuo reconocimiento de los activos por parte de la Compañía.

Los activos financieros que se mantienen para negociar o se administran y cuyo desempeño se evalúa sobre una base de valor razonable se miden a valor razonable con cambios en resultados.

- **Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses.**

Para los fines de esta evaluación, el término "principal" se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El "interés" se define como la consideración del valor temporal del dinero y el riesgo de crédito asociado con el monto principal pendiente durante un período de tiempo particular y para otros riesgos y costos de préstamos básicos (por ejemplo, riesgo de liquidez y costos administrativos), así como un margen de beneficio.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son únicamente pagos de principal e intereses, la Compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si el activo financiero contiene un término contractual que podría cambiar el tiempo o el monto de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpla con esta condición. Al hacer esta evaluación, la Compañía considera:

- Eventos contingentes que cambiarían la cantidad o el calendario de los flujos de efectivo;
- Términos que pueden ajustar la tasa de cupón contractual, incluidas las características de tasa variable;
- Características de prepago y extensión; y
- Términos que limitan la reclamación de la Compañía a los flujos de efectivo de activos especificados (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con los criterios de pago y principal de intereses únicamente si el monto del pago anticipado representa sustancialmente los montos pendientes de pago e intereses sobre el monto pendiente de pago, que puede incluir una compensación adicional razonable por la terminación anticipada del contrato. Además, para un activo financiero adquirido con un descuento o una prima a su par nominal contractual, una característica que permite o requiere un pago anticipado por un monto que representa sustancialmente el par contractual más el interés contractual acumulado (pero no pagado) (que también puede incluir una compensación adicional razonable para terminación anticipada) es tratada en forma consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el momento del reconocimiento inicial.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- **Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas**

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Estos activos se miden posteriormente a valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluidos los ingresos por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
Activos financieros a costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos por intereses, las ganancias y pérdidas por cambio de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida por baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones de capital a valor razonable con cambios en otro resultado integral	Estos activos se miden posteriormente a valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados a menos que el dividendo represente claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en ORI y nunca se reclasifican a utilidad o pérdida.

- **Pasivos financieros – Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas**

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o a valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasificará como a valor razonable con cambios en resultados si se clasifica como mantenido para negociar, es un derivado o se designa como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se miden a valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluido cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los gastos por intereses y las ganancias y pérdidas en divisas se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida por la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

iii. Baja en Cuentas

- **Activos financieros**

La Compañía da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero expiran, o transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero son transferidos o en el que la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y no retiene el control del activo financiero.

La Compañía realiza transacciones mediante las cuales transfiere activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y beneficios de los activos transferidos. En estos casos, los activos transferidos no se dan de baja.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- **Pasivos financieros**

La Compañía da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se liberan o cancelan, o expiran. La Compañía también da de baja un pasivo financiero cuando sus términos se modifican y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente diferentes, en cuyo caso un nuevo pasivo financiero basado en los términos modificados se reconoce al valor razonable.

En la baja de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros extinguido y la contraprestación pagada (incluidos los activos no transferidos o pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

iv. Compensación

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan y el importe neto se presenta en el estado de situación financiera cuando, y solo cuando, la Compañía tiene actualmente un derecho legalmente exigible para compensar los importes y pretende liquidarlos sobre una base neta o realizar el activo y liquidar la obligación simultáneamente.

C. Deterioro

i. Activos financieros no derivados

Instrumentos financieros

La Compañía reconoce correcciones de valor por pérdidas crediticias esperadas (ECL, por sus siglas en inglés) sobre activos financieros medidos al costo amortizado.

Las provisiones para pérdidas por cuentas comerciales por cobrar siempre se miden en una cantidad igual a las ECL de por vida. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las ECL, la Compañía considera información razonable y sustentable que es relevante y está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información y análisis tanto cuantitativos como cualitativos, basados en la experiencia histórica de la Compañía y la evaluación crediticia informada, la pérdida del valor del dinero a lo largo del tiempo y el análisis individual de los clientes.

La Compañía considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando es improbable que el cliente pague sus obligaciones crediticias con la Compañía en su totalidad, sin que la Compañía recurra a acciones tales como la realización de garantías.

Activos financieros deteriorados

En cada fecha de presentación, la Compañía evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero está "deteriorado crediticiamente" cuando han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- Dificultad financiera significativa del deudor o emisor;

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- Un incumplimiento de contrato;
- Es probable que el deudor entre en quiebra u otra reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para un valor debido a dificultades financieras.

Presentación de provisión para ECL en el estado de situación financiera

Las correcciones de valor para activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del valor en libros bruto de los activos.

Castigo

El importe en libros bruto de un activo financiero se da de baja cuando la Compañía no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o en parte. Para los clientes individuales y para los clientes corporativos, la Compañía realiza una evaluación individual con respecto al momento y el monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. La Compañía no espera una recuperación significativa del monto dado de baja. Sin embargo, los activos financieros que se dan de baja aún podrían estar sujetos a actividades de ejecución para cumplir con los procedimientos de la Compañía para la recuperación de los montos adeudados.

ii. Activos no financieros

En cada fecha de presentación, la Compañía revisa los importes en libros de sus activos financieros (distintos de las propiedades de inversión, inventarios y activos por impuestos diferidos) para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. La plusvalía se prueba por deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo. La plusvalía surgida en una combinación de negocios es distribuida a las UGE o grupos de UGE que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o UGE excede su importe recuperable.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorrateo.

D. Efectivo

El efectivo presentado en el estado de situación financiera comprende el efectivo en caja y los depósitos a la vista en entidades financieras.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

E. Inventarios

Los inventarios corresponden a materiales y suministros a ser consumidos en el proceso de prestación de servicios de salud, los cuales se miden al costo. El costo se determina utilizando el método del promedio ponderado.

F. Intangibles

i. Activos Intangibles

Los intangibles se adquieren por separado y se miden al costo menos la amortización posterior y las pérdidas por deterioro.

ii. Amortización

La amortización se carga al estado de resultados y otro resultado integral de forma lineal de la siguiente manera:

GRUPO	VIDA ÚTIL ESTIMADA (EN AÑOS)
Software	2 a 10

Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando los eventos o circunstancias indican que su valor en libros puede no ser recuperable. Una pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados y otro resultado integral para reducir el importe en libros al importe recuperable.

G. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son inmuebles mantenidos con la finalidad de obtener rentas por arrendamiento o para conseguir apreciación de capital en la inversión o ambas cosas a la vez, pero no para la venta en el curso normal del negocio, uso en la producción o abastecimiento de bienes o servicios, o para propósitos administrativos. Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo y, posteriormente, al valor razonable, con cambios en resultados.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de las propiedades de inversión.

Cualquier ganancia o pérdida por la venta de una propiedad de inversión (calculada como la diferencia entre la consideración obtenida de la disposición y el valor en libros del activo) se reconoce en resultados. Cuando se vende una propiedad de inversión que se clasificó anteriormente como propiedades, planta y equipo, cualquier monto incluido en la reserva de revaluación se transfiere a las ganancias acumuladas.

Cuando el uso de un inmueble cambia, de tal forma que se reclasifica como propiedades, planta y equipo, a la fecha de reclasificación su valor razonable se convierte en el costo para su contabilización.

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como otros ingresos de actividades ordinarias de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento. Los incentivos

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

por arrendamiento otorgados se reconocen como parte integral de los ingresos procedentes del arrendamiento durante el plazo del mismo.

H. Propiedades, mobiliario y equipos

i. Reconocimiento y medición

Los terrenos, edificios e instalaciones, equipos médicos científicos, maquinaria y equipos de cómputo y oficinas se registran al costo, menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. Los costos por intereses relacionados con la adquisición o construcción de activos calificados se capitalizan como parte del costo de ese activo.

Otros desembolsos por servicio y reparación se cargan al estado de resultados y otros resultados integrales en el período en que se incurren. En caso de que las partes de repuesto significativas de un elemento de propiedades, mobiliario y equipos tengan vidas útiles diferentes, se contabilizan como elementos separados (componentes principales) de propiedades, mobiliario y equipos.

Cualquier ganancia o pérdida en la enajenación de un elemento de terreno, edificios e instalaciones, equipo médico y mobiliario se reconoce en resultados.

Los costos por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados se capitalizan como parte del costo del activo. La Compañía define activos calificados como proyectos de construcción u otros activos para los cuales se necesita un período mínimo de doce meses para estar listos para su uso previsto o venta.

ii. Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de un elemento de las propiedades, mobiliario y equipos se capitaliza, si es probable que se reciban los beneficios económicos futuros y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de las propiedades, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Los desembolsos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que fluyan beneficios económicos futuros a la Compañía y el costo de estos activos puede medirse de manera confiable.

iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo del activo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada elemento de las propiedades, mobiliarios y equipos. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Compañía obtendrá la propiedad al final del término del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Las vidas útiles estimadas de propiedades, mobiliario y equipo para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

GRUPO	VIDA ÚTIL ESTIMADA (EN AÑOS)
Edificios e Instalaciones	5 a 100
Equipo Médico Científico	3 a 15
Maquinaria y Equipo	3 a 20
Equipo de Cómputo y Comunicación	3 a 10
Equipo de Oficina	3 a 20

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisan en cada fecha de presentación y se ajustan si corresponde.

I. Arrendamientos

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Compañía utiliza la definición de arrendamiento de la NIIF 16.

i. Como arrendatario

Al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de precio relativo independiente. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha elegido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos para desmantelar y remover el activo subyacente o para restaurar el activo subyacente o el sitio en el que se encuentra, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleje que la Compañía ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que los de propiedad y equipo. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si corresponde, y se ajusta para ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

la Compañía. Generalmente, la Compañía usa la tasa incremental por préstamos como tasa de descuento.

La Compañía determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de varias fuentes de financiamiento externo y realiza ciertos ajustes para reflejar los términos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos de arrendamiento incluidos en la medición del pasivo de arrendamiento comprenden lo siguiente:

- Pagos fijos, incluidos los pagos fijos en esencia.
- Pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos utilizando el índice o la tasa en la fecha de inicio.
- Importes que se espera pagar como garantía de valor residual.
- El precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía está razonablemente segura de ejercer, los pagos de arrendamiento en un período de renovación opcional si la Compañía está razonablemente segura de ejercer una opción de extensión y penalidades por terminación anticipada de un contrato de arrendamiento a menos que la Compañía tenga la certeza razonable de no terminar anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Se vuelve a medir cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la Compañía del monto que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, extensión o terminación o si hay un pago de arrendamiento fijo revisado en esencia.

Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a medir de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al valor en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el valor en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo, incluidos equipos de tecnología de información (TI). La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina al inicio del arrendamiento si cada arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no,

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores tales como si el arrendamiento es para la mayor parte de la vida económica del activo.

Cuando la Compañía es un arrendador intermedio, contabiliza sus intereses en el arrendamiento principal y el subarrendamiento por separado. Evalúa la clasificación de arrendamiento de un subarrendamiento por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal, y no por referencia al activo subyacente. Si el arrendamiento principal es un arrendamiento a corto plazo al que la Compañía aplica la exención descrita anteriormente, entonces clasifica el subarrendamiento como un arrendamiento operativo.

Si un acuerdo contiene componentes de arrendamiento y que no son de arrendamiento, la Compañía aplica la NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato.

La Compañía aplica los requerimientos de baja en cuentas y deterioro del valor de la NIIF 9 a la inversión neta en el arrendamiento. Además, la Compañía revisa periódicamente los valores residuales estimados no garantizados utilizados en el cálculo de la inversión bruta en el arrendamiento.

La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los "otros ingresos".

J. Cuentas comerciales por pagar

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por medicamentos o servicios adquiridos de proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como "pasivos corrientes" si el pago se realizará en un año o menos; de lo contrario, se presentan como "pasivos no corrientes".

Cuando la Compañía tiene un acuerdo en el que el banco asume pagar montos a un proveedor participante con respecto a las facturas adeudadas por la Compañía y recibe la liquidación la compañía en una fecha posterior, las cuentas por pagar bajo factoring se incluyen dentro de los flujos de efectivo operativos porque continúan siendo parte del ciclo normal de operación de la Compañía y los pagos a un proveedor por parte del banco se consideran transacciones no monetarias.

K. Beneficios a los empleados

i. Beneficios a empleados a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son medidos sobre bases no descontadas y son reconocidos como gastos cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar, si la compañía posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen de acuerdo con la legislación colombiana en resultados cuando se pagan, es decir, cuando el empleo termina antes de la fecha normal de jubilación, o cuando un empleado acepta su renuncia voluntaria a cambio de estos beneficios.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

L. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de eventos pasados, y cuando es probable que se requiera una salida de recursos para cancelar la obligación, y es posible estimar su monto de manera confiable.

Las provisiones se miden al valor presente de la mejor estimación de la Administración del desembolso requerido para liquidar la obligación presente al final del período sobre el que se informa.

M. Subvenciones del Gobierno

Las subvenciones gubernamentales son asistencia del gobierno en forma de transferencias de recursos a una entidad a cambio del cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con las actividades operativas de la entidad. Estas subvenciones del gobierno pueden otorgarse a una entidad para ayudar a financiar un activo en particular u otros desembolsos.

Las subvenciones gubernamentales no deben reconocerse hasta que exista una seguridad razonable de que la entidad cumplirá con las condiciones que la acompañan y de que se recibirá la subvención.

La Compañía reconoce una subvención gubernamental incondicional en la cuenta de resultados de forma sistemática durante los períodos en los que los costos relacionados que se pretende compensar se reconocen como gastos.

Los préstamos recibidos durante la época de pandemia fueron reconocidos y medidos conforme a la NIIF 9 por su valor razonable, descontados utilizando una tasa de mercado aplicable a un préstamo similar. El beneficio derivado de la tasa de interés inferior a la de mercado, determinado como la diferencia entre el valor en libros inicial del préstamo según la NIIF 9 y el importe efectivamente recibido, se reconoce como una subvención de conformidad con la NIC 20. Dicha subvención se reconoce inicialmente como un ingreso diferido y, posteriormente, se amortiza a resultados durante el plazo cubierto por el préstamo. Estos créditos permanecieron vigentes hasta mediados del año 2025.

N. Impuestos

i. Impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias comprende el impuesto corriente y diferido. Se reconoce en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio o en otro resultado integral.

La Compañía ha determinado que los intereses y multas relacionadas con los impuestos a las ganancias, incluidos los tratamientos fiscales inciertos, no cumplen con la definición de impuestos a las ganancias y, por lo tanto, los contabilizó según la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.

ii. Impuestos corrientes

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto de renta y complementarios corrientes, se calcula con base en las leyes tributarias promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La Gerencia evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación y, en caso

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

necesario, constituye provisiones sobre los montos que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

La Compañía solo compensa los activos y pasivos por impuestos a las ganancias corrientes, si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto, o bien, realizar los activos y liquidar las deudas simultáneamente.

iii. Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo, determinado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales y el importe en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto a las ganancias relacionadas con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar por concepto de impuesto a las ganancias debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. Se entiende por diferencia temporaria la existente entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base fiscal.

Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos, excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial de la plusvalía o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y la fecha de la transacción no afecta el resultado contable ni la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos sobre las que la Compañía tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación, excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en fecha de la transacción no afecta el resultado contable ni la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen con las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera. La Compañía reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen con

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

Las oportunidades de planificación fiscal, solo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si la Compañía tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

Medición

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden empleando las tasas fiscales que apliquen en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa aprobada o que se encuentra a punto de aprobarse, y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Compañía espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

La Compañía revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el importe en libros de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor, en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos y pasivos no monetarios de la sociedad se miden en términos de su moneda funcional. Si las pérdidas o ganancias fiscales se calculan en una moneda distinta, las variaciones por tasa de cambio dan lugar a diferencias temporarias y al reconocimiento de un pasivo o de un activo por impuestos diferidos y el efecto resultante se cargará o abonará a los resultados del período.

Compensación y clasificación

La Compañía solo compensa los activos y pasivos por impuesto a las ganancias diferidos, si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo, o bien, a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en el estado de situación financiera como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

iv. Gravámenes contingentes

El reconocimiento, medición y revelación de los gravámenes contingentes se hace con aplicación a lo establecido en la NIC 37 y la CINIIF 21.

v. Impuesto de industria y comercio

En aplicación de la ley 2277 de 2022, el gasto por Impuesto de Industria y Comercio en la determinación de la renta líquida solo puede tratarse como deducción y contablemente se debe reconocer como gasto.

O. Capital social y prima en la colocación de acciones

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio y se determinan utilizando el valor nominal de las acciones que han sido emitidas.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

La prima de emisión es el importe en que el valor razonable de la aportación supera el valor nominal de las acciones emitidas.

P. Distribución de dividendos

La Asamblea General de Accionistas determinará la distribución de dividendos y el calendario de pago respectivo.

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en los estados financieros en el período en el que los dividendos son aprobados por los accionistas de la compañía.

Q. Pasivos y activos contingentes

Los pasivos contingentes no se reconocen en los estados financieros. Sólo se revelan en las notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de una salida de recursos económicos sea remota. Los activos contingentes no se reconocen en los estados financieros y sólo se revelan cuando es probable la entrada de recursos económicos.

R. Reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir. La Compañía reconoce ingresos cuando identifica un contrato con un cliente, las obligaciones de desempeño en el contrato, determina el precio de la transacción y asigna el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño en el contrato a medida que se cumple cada obligación de desempeño.

i. Prestación de Servicios de Salud

Los ingresos por prestación de servicios de salud se reconocen cuando se prestan los servicios. Los ingresos por servicios de atención médica y laboratorios se reconocen en la fecha en que el paciente recibe el tratamiento e incluyen los montos relacionados con ciertos servicios, productos y suministros utilizados para brindar dicho tratamiento.

Los contratos relacionados con los servicios de salud incluyen una contraprestación variable por la cual la compañía estima el monto de la contraprestación a la que tendrá derecho a cambio de transferir los bienes y servicios a los aseguradores. La contraprestación variable se estima al inicio del contrato y se restringe hasta que sea altamente probable que no ocurra una reversión de ingresos significativa en el monto de los ingresos acumulados reconocidos cuando la incertidumbre asociada con la contraprestación variable se resuelva posteriormente. La contraprestación variable solo está relacionada con la concesión de precios otorgada a los pagadores de seguros después de que se hayan prestado los servicios de salud. La compañía utiliza el método del valor esperado para estimar la contraprestación variable dada la gran cantidad de aseguradores que tienen características similares y con base en estadísticas de porcentajes históricos de las notas de crédito emitidas (concesión de precio). Luego, la compañía aplica los requisitos sobre las estimaciones restrictivas de la contraprestación variable para determinar el monto de la contraprestación variable que puede incluirse en el precio de la transacción y reconocerse como ingresos.

La siguiente tabla proporciona información sobre la naturaleza y el momento de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en los contratos con los clientes, incluidas las condiciones de pago importantes y las políticas de reconocimiento de ingresos relacionadas:

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Tipo de Servicio	Naturaleza y oportunidad de satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluidas las condiciones de pago significativas	Reconocimiento de ingresos según la NIIF 15
Prestación de Servicios de Salud	<p>El paciente adquiere el control del uso del servicio de salud con la prestación del servicio, porque el paciente recibe y consume los beneficios que le otorga la Compañía en la prestación del servicio. Las facturas se generan en ese momento, a medida que se prestan los servicios, con excepción de los pacientes que cuentan con seguro médico, que se emiten de acuerdo con los términos contractuales acordados con las compañías aseguradoras. Los montos no facturados se presentan como ingresos y cuentas por cobrar comerciales.</p> <p>Los anticipos se reciben principalmente de pacientes que no tienen seguro médico para servicios de atención médica como la hospitalización.</p> <p>Generalmente, las facturas se recaudan dentro de 120 a 150 días para las entidades promotoras de salud y las aseguradas, pólizas y medicinas prepagadas se recaudan dentro de los 30 a 60 días.</p>	<p>Los ingresos se reconocen cuando se prestan los servicios.</p> <p>Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo con base en el costo de los servicios, productos y suministros utilizados para brindar dicho tratamiento.</p> <p>La contraprestación variable se determina utilizando el valor esperado con estadísticas de porcentajes históricos de los últimos 3 años y se actualiza al final de cada mes.</p> <p>Los anticipos recibidos para prestación futura de servicios de salud se incluyeron en operaciones a pagar.</p> <p>Los ingresos por servicios de atención médica se reconocen en la fecha en que el paciente recibe el tratamiento e incluyen los montos relacionados con ciertos servicios, productos y suministros utilizados para brindar dicho tratamiento. El precio de venta se determina sobre la base de las tarifas estándar de la empresa o según las tarifas determinadas en virtud de acuerdos de reembolso. Estos acuerdos son generalmente con terceros, como aseguradoras comerciales.</p> <p>Los ingresos por contratos con terceros pagadores se reconocen en la medida en que sea altamente probable que no ocurra una reversión</p>

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

		<p>significativa en el monto de los ingresos devengados. Por lo tanto, el monto de los ingresos reconocidos se ajusta por los siniestros esperados que se estiman con base en los datos históricos de las notas de crédito emitidas.</p> <p>Algunos contratos permiten a las aseguradoras obtener descuentos por pago puntual. La administración trabaja con estadísticas que se estiman en base a porcentajes históricos y esto se reconoce como un menor valor de los ingresos.</p>
--	--	---

S. Reconocimiento de costos y gastos

El costo de los servicios médicos se compone principalmente de los costos incurridos en la prestación de servicios de salud, incluidos el costo de los medicamentos, los gastos de personal del personal médico, los honorarios de consultas médicas, los honorarios de cirugía, la depreciación de equipos médicos, la amortización de software, el costo de los servicios prestados por terceros, principalmente pagos de arrendamiento a terceros por algunas de nuestras instalaciones, costos de mantenimiento y reparación, servicios de alimentación y limpieza, costos de servicios de habitaciones para pacientes hospitalizados, costos de laboratorios clínicos, entre otros.

Los costos de los servicios prestados se reconocen en la medida en que se incurren.

Los demás costos y gastos se reconocen sobre la base del devengo, independientemente de cuándo se paguen y, en su caso, en el mismo período en que se reconozcan los correspondientes ingresos.

T. Ingresos y gastos financieros

Los ingresos y gastos financieros de la Compañía incluyen:

- Ingresos por intereses;
- Gasto por intereses;
- La ganancia o pérdida neta sobre activos financieros a medidos a valor razonable con cambios en resultados; y
- La ganancia o pérdida por diferencia en cambio sobre activos financieros y pasivos financieros pactados en moneda extranjera.

U. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas transacciones realizadas en una moneda distinta a la moneda funcional. Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional a los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan en pesos a la Tasa de Cambio Representativa del Mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia en la fecha de la transacción. Las Tasas de Cambio utilizadas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 eran de \$3,757.08 (en pesos) y \$4,409.15 (en pesos), por dólar respectivamente.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son medidos al valor razonable son convertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados y se presentan dentro de los costos financieros.

V. Pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2027, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La compañía tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las NIIF	Decreto asociado	Fecha de entrada en vigencia
Contratos de Seguro (NIIF 17)	Decreto 1271 de 2024	Será aplicable para los estados financieros de propósito general, de las entidades clasificadas en el Grupo 1, a partir del 1° de enero de 2027. Deroga la Norma Internacional de Información Financiera NIIF 4, a partir del 1° de enero de 2027.

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes tengan un impacto sobre los estados financieros.

4. Efectivo

El siguiente es el detalle del efectivo:

	2025	2024
Cuentas corrientes y de ahorros \$	27,054,110	27,974,158
Fondos de caja	12,841	9,221
\$	27,066,951	27,983,379

Al cierre del año 2025 y 2024, no se tiene ninguna restricción sobre el efectivo.

La calificación de riesgo de las instituciones financieras donde la compañía deposita sus recursos en cuentas corrientes y de ahorros se discrimina como sigue:

	2025	2024
AAA \$	27,054,110	27,974,158
TOTAL \$	27,054,110	27,974,158

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

5. Cuentas por cobrar comerciales, neto

Las cuentas por cobrar comerciales comprenden lo siguiente:

		2025	2024
Cuentas por cobrar comerciales	\$	143,382,141	126,456,965
Cuentas por cobrar comerciales a partes relacionadas		12,831,753	3,976,834
		156,213,894	130,433,799
Menos: Pérdida por deterioro de deudores comerciales		(13,342,756)	(11,406,501)
	\$	142,871,138	119,027,298

Las cuentas por cobrar comerciales incluyen servicios prestados a pacientes que están en proceso de facturación al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

El incremento en las cuentas por cobrar comerciales se da principalmente por un mayor nivel de prestación de servicios de salud en quimioterapia, cirugía y hospitalización y al incremento en los días de recuperación de cartera dada la situación de algunas EPS. Los incrementos más significativos se dieron con Salud Total EPS S.A., EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A. y Regional de Aseguramiento en Salud de la Policía Nacional.

Las cuentas por cobrar comerciales a partes relacionadas se detallan en la nota 27 a los estados financieros.

Las cuentas por cobrar comerciales tienen vencimiento corriente, no devengan intereses y no cuentan con garantías específicas.

La estimación del deterioro de las cuentas por cobrar comerciales se incluye en el rubro "Otros Gastos de Operación" del estado de resultados y otros resultados integrales. Los montos cargados a los resultados del período de deterioro generalmente se cancelan cuando no hay expectativa de recuperación de efectivo.

Evaluación de pérdidas crediticias esperadas para clientes

La Compañía utiliza un modelo de provisiones para medir las pérdidas crediticias esperadas de las cuentas por cobrar comerciales. Las tasas de pérdida se calculan utilizando información estadística de recaudo y el comportamiento histórico del Índice de Precios al Consumidor (IPC). Las tasas de pérdida se calculan por separado para exposiciones al riesgo en los diferentes segmentos que tenemos clasificados a nuestros clientes. Adicionalmente para los Clientes que presentan algún tipo de intervención por parte de la Superintendencia Nacional de Salud y de acuerdo a la evolución de la relación comercial y al comportamiento del recaudo de la cartera, la Compañía realiza análisis y utiliza modelos complementarios para el reconocimiento de las pérdidas crediticias esperadas. Para los Clientes que estén inmersos en un proceso jurídico interpuesto por la Compañía con el objetivo del recaudo de las cuentas por cobrar comerciales, el deterioro se sustenta con los respectivos conceptos jurídicos de recuperabilidad emitidos por los Abogados que llevan el respectivo proceso.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características de los diferentes clientes. La Compañía ha establecido una política de crédito bajo la cual se analiza al cliente por grupo si es persona natural o jurídica para determinar su solvencia antes del pago y se ofrecen los términos y condiciones del servicio. La evaluación de la Compañía incluye calificaciones externas y considera que los principales clientes corporativos son aseguradoras

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

supervisadas por la Superintendencia Nacional de Salud y en algunos casos por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La siguiente tabla entrega información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los deudores comerciales por clientes individuales al 31 de diciembre de 2025:

	Tasa de pérdida promedio ponderada		Valor en libros bruto	Provisión para pérdida
Corriente (no vencido)	0.00%	\$	72,351,362	-
Vencidos entre 1 y 90 días	0.14%		12,044,548	17,076
Vencidos entre 91 y 180 días	0.00%		17,425,749	-
Vencidos entre 181 y 360 días	0.35%		21,908,617	75,859
Vencidos más de 360 días	40.79%		32,483,618	13,249,821
		\$	156,213,894	13,342,756

La siguiente tabla entrega información sobre la exposición al riesgo de crédito y las pérdidas crediticias esperadas para los deudores comerciales por clientes individuales al 31 de diciembre de 2024:

	Tasa de pérdida promedio ponderada		Valor en libros bruto	Provisión para pérdida
Corriente (no vencido)	0.01%	\$	56,078,322	6,712
Vencidos entre 1 y 90 días	0.08%		33,770,808	26,722
Vencidos entre 91 y 180 días	33.09%		27,716,527	9,171,067
Vencidos entre 181 y 360 días	29.30%		4,307,165	1,261,817
Vencidos más de 360 días	10.98%		8,560,977	940,183
		\$	130,433,799	11,406,501

El movimiento del deterioro de cuentas por cobrar comerciales es el siguiente:

		2025	2024
Saldo inicial	\$	11,406,501	4,409,664
Adiciones (1)		1,946,685	8,133,084
Recupero		-	(1,136,247)
Castigo		(10,430)	-
Saldo final	\$	13,342,756	11,406,501

(1) Incluye principalmente deterioro de cuentas por cobrar con Nueva EPS S.A. y variaciones en el cálculo del modelo de pérdida esperada.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

6. Inventarios

Un detalle de los inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

		2025	2024
Medicamentos	\$	22,921,668	21,936,372
Materiales médicos		396,421	411,813
Otros suministros		42,911	78,691
	\$	23,361,000	22,426,876

Al cierre del año 2025 y 2024, no se tiene ninguna restricción sobre los Inventarios.

En el año 2025, se reconocieron consumos de inventarios por concepto de medicamentos y dispositivos médicos la suma de \$240,842,258 (2024: \$175,432,333), que se incluyen como costo de operación durante el período (ver nota 21 a los estados financieros).

7. Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos

El siguiente es un detalle de las cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos:

		2025	2024
Partes relacionadas (1)	\$	147,942,301	142,206,422
Gastos pagados por anticipado (2)		649,956	178,565
Préstamos al personal		127,725	153,688
Otros (3)		551,319	259,353
Total	\$	149,271,301	142,798,028
Corriente	\$	149,179,233	142,674,985
No corriente	\$	92,068	123,043

- (1) Corresponde principalmente a préstamos realizados a Promotora Médica Las Américas S.A. para capital de trabajo. Cuando la Compañía decreta dividendos sobre los resultados y reservas del año 2025 por \$68,094,969 (2024: 29,807,552), realiza cruce de cuentas contra estas cuentas por cobrar.

En el año 2025 se realizaron desembolsos por concepto de préstamos a vinculados por \$80,918,741, se recibieron pagos por \$5,400,000 y se realizaron cruces por \$69,782,862.

- (2) Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a las pólizas contratadas por \$602,580 las cuales se amortizan en la vigencia del contrato que por lo general es de un año.
- (3) El incremento corresponde principalmente a retenciones en la fuente sobre dividendos y cobros por concepto de investigación.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

8. Inversiones en Asociadas

El siguiente es un detalle de las inversiones en asociadas, al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Participación de propiedad en porcentaje		2025	2024
Ciclotrón Colombia S.A.S.	10.00%	\$	4,847,578	3,871,421
		\$	4,847,578	3,871,421

La Compañía ha reconocido en el estado de resultados y otros resultados integrales, los siguientes importes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

		2025	2024
Participación en los resultados de asociadas	\$	2,476,157	1,858,283
	\$	2,476,157	1,858,283

La participación de la Compañía en los activos, pasivos, ingresos y gastos de su asociada, son los siguientes:

	Activo	Pasivo	Ingresos	Gastos	Participación
Al 31 de diciembre de 2025					
Ciclotrón Colombia S.A.S.	\$ 6,291,757	1,444,179	7,113,547	4,637,390	10.00%
Al 31 de diciembre de 2024					
Ciclotrón Colombia S.A.S.	\$ 5,076,634	1,205,213	6,115,640	4,257,357	10.00%

El movimiento anual de las inversiones en asociadas durante el ejercicio 2025 y 2024 es el siguiente:

		2025	2024
Saldo inicial	\$	3,871,421	2,813,138
Participación de la Compañía en los resultados		2,476,157	1,858,283
Cobro de dividendos		(1,500,000)	(800,000)
Saldo final	\$	4,847,578	3,871,421

Los dividendos decretados por Ciclotrón Colombia S.A.S. están sujetos a una retención en la fuente del 10%, trasladable a los beneficiarios finales. Para el año 2025, el valor de la retención ascendió a \$150,000 (2024: \$80,000). El valor neto recibido por concepto de dividendos fue de \$1,350,000 en 2025 (2024: \$720,000).

Durante el año 2024 se recibió un pago de dividendos de Ciclotrón Colombia S.A.S. por \$200,000, correspondientes a utilidades decretadas en el año 2023.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

9. Propiedades, mobiliario y equipos, neto

El siguiente es un detalle del valor en libros de las Propiedades, mobiliario y equipos:

	Terrenos	Edificios e instalaciones	Equipo médico y científico	Maquinaria y equipo	Equipo de cómputo y comunicación	Equipo de oficina	Total
Costo							
Saldos al 1 de enero de 2024	\$ 5,903,488	13,568,420	6,868,484	765,258	1,557,662	522,763	29,186,075
Adiciones	-	-	27,909	26,923	260,205	144,563	459,600
Reclasificaciones	-	-	809,554	-	-	-	809,554
Retiros por obsolescencia	-	-	(494,403)	(49,847)	(297,178)	(22,997)	(864,425)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 5,903,488	13,568,420	7,211,544	742,334	1,520,689	644,329	29,590,804
Saldos al 1 de enero de 2025	\$ 5,903,488	13,568,420	7,211,544	742,334	1,520,689	644,329	29,590,804
Adiciones	-	-	612,938	2,479	3,983	22,088	641,488
Retiros por obsolescencia	-	-	(17,494)	(3,097)	(251,766)	(6,001)	(278,358)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 5,903,488	13,568,420	7,806,988	741,716	1,272,906	660,416	29,953,934
Depreciación acumulada							
Saldos al 1 de enero de 2024	\$ -	(1,448,142)	(4,404,331)	(415,253)	(1,368,799)	(291,765)	(7,928,290)
Adiciones	-	(119,271)	(549,219)	(48,689)	(54,431)	(46,125)	(817,735)
Reclasificaciones	-	-	(809,554)	-	-	-	(809,554)
Retiros por obsolescencia	-	-	480,119	44,771	296,864	19,846	841,600
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ -	(1,567,413)	(5,282,985)	(419,171)	(1,126,366)	(318,044)	(8,713,979)
Saldos al 1 de enero de 2025	\$ -	(1,567,413)	(5,282,985)	(419,171)	(1,126,366)	(318,044)	(8,713,979)
Adiciones	-	(164,560)	(500,220)	(38,648)	(90,918)	(51,066)	(845,412)
Retiros por obsolescencia	-	-	15,886	3,097	251,766	4,605	275,354
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ -	(1,731,973)	(5,767,319)	(454,722)	(965,518)	(364,505)	(9,284,037)
Valor neto en libros:							
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 5,903,488	12,001,007	1,928,559	323,163	394,323	326,285	20,876,825
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 5,903,488	11,836,447	2,039,669	286,994	307,388	295,911	20,669,897

La conciliación de las adiciones de Propiedades, mobiliario y equipos con el flujo de efectivo se detalla a continuación:

	2025	2024
Adiciones	\$ 641,488	459,600
Pagos efectuados en el ejercicio	(321,833)	(330,549)
Activos fijos pendientes de pago	\$ 319,655	129,051

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

La depreciación reconocida en el estado de resultados y otro resultado integral comprende:

		2025	2024
Costo de operación	\$	607,352	665,298
Gastos de administración		233,312	146,922
Gastos de ventas		4,748	5,515
	\$	845,412	817,735

10. Activos intangibles, neto

El movimiento de intangibles, netos por los periodos terminados al 31 de diciembre, es como sigue:

		Software
Costo		
Saldos al 1 de enero de 2024	\$	10,906,946
Adiciones		3,188,540
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$	14,095,486
Saldos al 1 de enero de 2025	\$	14,095,486
Adiciones		2,985,959
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$	17,081,445
Amortización acumulada		
Saldos al 1 de enero de 2024	\$	(1,236,821)
Amortización del año		(24,991)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$	(1,261,812)
Saldos al 1 de enero de 2025	\$	(1,261,812)
Amortización del año		(21,434)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$	(1,283,246)
Valor en libros:		
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$	12,833,674
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$	15,798,199

Los activos intangibles están conformados principalmente por la licencia y los costos capitalizables del proyecto de implementación de SAP – S4/HANA que al 31 de diciembre del 2025 ascienden a \$15,218,667. Este proyecto se estima finalizar en el año 2026.

La conciliación de las adiciones de intangibles con el flujo de efectivo se detalla a continuación:

		2025	2024
Adiciones	\$	2,985,959	3,188,540
Pagos efectuados en el ejercicio		(2,534,278)	(2,394,177)
Activos intangibles pendientes de pago	\$	451,681	794,363

Amortización

La amortización reconocida en el estado de resultados comprende:

		2025	2024
Costo de operación	\$	21,434	19,396
Gastos de administración		-	5,595
	\$	21,434	24,991

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

11. Activos por Derechos de Uso, neto

A continuación, se detallan los valores en libros de los activos por derecho de uso reconocidos y los movimientos durante el ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Equipo médico y científico	Equipo de cómputo y comunicación	Total
Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 8,406,789	202,148	8,608,937
Depreciación anual	(959,800)	(78,251)	(1,038,051)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 7,446,989	123,897	7,570,886
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ 7,446,989	123,897	7,570,886
Depreciación anual	(959,800)	(78,251)	(1,038,051)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 6,487,189	45,646	6,532,835

El impacto que se produjo sobre los resultados de la Compañía por los movimientos de los activos por derechos de uso es el siguiente:

	2025	2024
Estado de resultados		
Depreciación por el período - costo de operación	\$ 959,800	959,800
Depreciación por el período - gastos de administración	78,251	78,251
Intereses sobre pasivos por arrendamiento	1,404,509	1,824,524
Monto total reconocido en resultados	\$ 2,442,560	2,862,575

Pasivo por arrendamiento:

A continuación, se detallan los valores en libros de los pasivos por arrendamiento y los movimientos correspondientes durante los periodos al 31 de diciembre del 2025 y 2024:

Saldo al 1 de enero de 2024	\$ 11,851,720
Gasto por intereses	1,824,524
Pagos de capital e intereses	(3,026,266)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 10,649,978
Corriente	\$ 1,537,770
No corriente	\$ 9,112,208
Saldo al 1 de enero de 2025	\$ 10,649,978
Gasto por intereses	1,404,509
Pagos de capital e intereses	(2,746,025)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 9,308,462
Corriente	\$ 1,534,161
No corriente	\$ 7,774,301

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

12. Propiedades de Inversión

El siguiente es un detalle del valor en libros neto de las Propiedades de Inversión:

	2025	2024
Terrenos \$	1,469,637	1,369,732

El siguiente es un detalle del movimiento de las propiedades de inversión:

	2025	2024
Saldo inicial \$	1,369,732	1,245,023
Revaluaciones	99,905	124,709
Saldo final \$	1,469,637	1,369,732

Durante el año 2025 y 2024, se contrató con la firma Avalúos y Tasaciones de Colombia Valorar S.A. un avalúo para estas propiedades de inversión, generando las revaluaciones detalladas afectando los resultados de la Compañía.

13. Préstamos y Obligaciones

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024, los términos y condiciones de las obligaciones financieras pendientes son los siguientes:

Entidad	Clase de obligación	Vencimiento	Tasa de interés	Moneda	Saldos pendientes de pago			
					2025		2024	
					Nominal	Valor en libros	Nominal	Valor en libros
Banco Davivienda S.A.	Préstamo bancario	2025	IBR + 1.50%	COP	-	-	821,083	780,523
Banco de Bogotá S.A.	Préstamo bancario	2028	IBR + 2.95%	COP	1,920,869	1,660,072	-	-
Bancolombia S.A.	Préstamo bancario	2025	IBR + 3.30%	COP	-	-	6,029,833	5,527,500
	Préstamo bancario	2025	IBR + 2.90%		-	-	5,142,067	5,039,647
	Préstamo bancario	2025	IBR + 2.02%		-	-	3,287,040	3,199,232
	Préstamo bancario	2026	IBR + 2.54%		6,071,436	5,583,879	-	-
	Préstamo bancario	2026	IBR + 2.70%		5,098,675	5,000,000	-	-
	Préstamo bancario	2026	IBR + 2.87%		3,289,831	3,195,330	-	-
	Préstamo bancario	2026	IBR + 2,24%		3,150,917	2,900,000	-	-
	Préstamo bancario	2026	IBR + 1.50%		430,120	422,653	-	-
	Préstamo bancario	2026	IBR + 2.92%		420,857	416,667	5,385,218	5,008,269
	Tarjeta de Crédito	2026	46.21%		584	584	5,406	5,406
Auna Colombia S.A.S (nota 27)	Préstamo	2026	1.10%	COP	2,203,953	2,217,202	1,987,992	2,001,241
	Préstamo	2026	1.10%		1,844,056	1,844,056	1,666,663	1,666,663
	Préstamo	2026	1.10%		544,186	544,186	494,611	494,611
	Préstamo	2027	1.10%		8,020,057	8,127,269	9,062,183	8,624,205
Total					\$ 32,995,541	31,911,898	33,882,096	32,347,297
Corriente					\$ 24,860,419		24,816,707	
No corriente					\$ 7,051,479		7,530,590	

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- Préstamo con el Banco de Bogotá S.A. con vencimiento en el año 2028, incluye porción corriente de \$670,437 y no corriente de \$989,635.
- Préstamos con Bancolombia S.A. con vencimientos en el año 2026 para un total de porción corriente de \$17,519,113.
- Préstamo con AUNA Colombia S.A.S. con vencimientos en el año 2026 y siguientes, incluye una porción corriente de \$6,670,869 y no corriente de \$6,061,844.

A continuación, se presenta la conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiación por lo que va del año al 31 de diciembre 2025:

		Préstamo financiero	Pasivo por arrendamiento	Préstamo con partes relacionadas	Ingreso diferido	Capital social / prima de capital	Total
Saldos al 1 de enero de 2025	\$	19,560,577	10,649,978	12,786,720	4,467	5,000,000	48,001,742
Cambios en flujos de efectivo de financiación							
Nuevos préstamos y obligaciones		5,363,485	-	-	-	-	5,363,485
Pago de capital de préstamos y obligaciones		(5,735,557)	-	-	-	-	(5,735,557)
Pago de pasivos por arrendamiento		-	(1,328,153)	-	-	-	(1,328,153)
Intereses pagados		(2,290,015)	(1,417,872)	(41,586)	-	-	(3,749,473)
Total variaciones por flujos de efectivo de financiación	\$	(2,662,087)	(2,746,025)	(41,586)	-	-	(5,449,698)
Efecto de variaciones de tipo de cambio	\$	-	-	(1,052,079)	-	-	(1,052,079)
Otros cambios							
Gasto por intereses		2,280,695	1,404,509	1,039,658	(4,467)	-	4,720,395
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$	19,179,185	9,308,462	12,732,713	-	5,000,000	46,220,360

A continuación, se presenta la conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiación por el año terminado al 31 de diciembre de 2024:

		Préstamo financiero	Pasivo por arrendamiento	Préstamo con partes relacionadas	Ingreso Diferido	Capital social / prima de capital	Total
Saldos al 1 de enero de 2024	\$	20,704,040	11,851,720	10,529,161	27,456	5,000,000	48,112,377
Cambios en flujos de efectivo de financiación							
Nuevos préstamos y obligaciones		18,727,926	-	-	-	-	18,727,926
Pago de capital de préstamos y obligaciones		(19,741,458)	-	-	-	-	(19,741,458)
Pago de pasivos por arrendamiento		-	(1,172,180)	-	-	-	(1,172,180)
Intereses pagados		(3,083,833)	(1,854,086)	(54,596)	-	-	(4,992,515)
Total variaciones por flujos de efectivo de financiación	\$	(4,097,365)	(3,026,266)	(54,596)	-	-	(7,178,227)
Efecto de variaciones de tipo de cambio	\$	-	-	947,254	-	-	947,254
Otros cambios							
Gasto por intereses		2,953,902	1,824,524	1,364,901	(22,989)	-	6,120,338
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$	19,560,577	10,649,978	12,786,720	4,467	5,000,000	48,001,742

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

14. Cuentas por Pagar Comerciales

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por pagar comerciales de la Compañía se denominan en las siguientes monedas:

		2025	2024
Pesos Colombianos	\$	277,167,539	217,665,077
Dólares Estadounidenses		145,606	167,339
Total cuentas por pagar comerciales	\$	277,313,145	217,832,416

El detalle de las cuentas por pagar comerciales al 31 de diciembre, es el siguiente:

		2025	2024
Partes relacionadas (1) (nota 27)	\$	241,040,426	177,579,270
Factoring proveedores (2)		15,000,000	14,999,710
Cuentas en participación (nota 27)		12,195,231	12,195,231
Servicios		4,322,104	3,218,456
Proveedores		2,879,794	1,494,216
Ingresos recibidos por anticipado (3)		1,597,428	8,093,761
Honorarios y otros menores		258,976	234,608
Acreedores varios		19,186	17,164
Total cuentas por pagar comerciales	\$	277,313,145	217,832,416
Menos cuentas por pagar largo plazo		12,195,231	12,195,231
Total cuentas por pagar a corto plazo	\$	265,117,914	205,637,185

(1) El incremento se da principalmente por mayores compras de medicamentos y dispositivos médicos a AUNA Colombia S.A.S. Adicionalmente la situación de caja dados los mayores días de recuperación de las cuentas por cobrar repercuten en un incremento en los tiempos de pago.

(2) La Compañía participa en un programa de financiación de la cadena de suministro en virtud del cual sus proveedores pueden optar por recibir el pago anticipado de sus facturas de un banco mediante el factoraje de su cuenta por cobrar a la compañía. Según el acuerdo, un banco acuerda pagar montos a un proveedor participante con respecto a las facturas adeudadas por la Compañía y recibe la liquidación de la Compañía más tarde.

El objetivo principal de este programa es facilitar el procesamiento eficiente de pagos y permitir que los proveedores dispuestos a vender sus cuentas por cobrar adeudadas por la Compañía a un banco antes de su fecha de vencimiento. La Compañía no ha dado de baja los pasivos originales a los que se aplica el acuerdo porque ni se obtuvo una liberación legal ni el pasivo original se modificó sustancialmente al celebrar el acuerdo.

El acuerdo no extiende significativamente los términos de pago más allá de los términos normales acordados con otros proveedores que no participan. Los pagos al banco se incluyen dentro de los flujos de efectivo operativos porque continúan siendo parte del ciclo operativo normal de la Compañía y su naturaleza principal sigue siendo operativa, es decir, pagos por la compra de bienes y servicios.

(3) Los ingresos recibidos por anticipado corresponden a dineros pagados por diferentes entidades administradoras de planes de beneficios (EAPB) para prestación futura de servicios de salud. Si por razones internas o externas el servicio de salud no se puede prestar, los dineros se deben reintegrar a las entidades administradoras de planes de beneficios (EAPB).

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

15. Otras cuentas por pagar

El siguiente es un detalle de las otras cuentas por pagar al 31 de diciembre del 2025 y 2024:

	2025	2024
Corriente:		
Compensaciones y otros beneficios por pagar al personal \$	5,261,904	5,698,637
Tributos por pagar (1)	111,795	413,784
Otras cuentas por pagar (2)	3,303,013	2,097,888
	\$ 8,676,712	8,210,309

(1) Comprende impuesto predial, impuesto a las ventas e impuesto de industria y comercio.

(2) Comprende las retenciones en la fuente practicadas en el mes de diciembre que están pendientes de pago.

16. Provisiones

El siguiente es un detalle de las provisiones al 31 de diciembre del 2025 y 2024:

		Para demandas por responsabilidad civil médica	Otras provisiones	Total
Al 1 de enero de 2024	\$	208,800	160,684	369,484
Provisión en el año		-	70,924	70,924
Recuperación		(208,800)	-	(208,800)
Al 31 de diciembre de 2024	\$	-	231,608	231,608
Al 1 de enero de 2025	\$	-	231,608	231,608
Recuperación		-	(15,232)	(15,232)
Al 31 de diciembre de 2025	\$	-	216,376	216,376

Las provisiones incluyen principalmente la estimación del valor a pagar por las futuras complicaciones que se pueden presentar en los Trasplantes de Médula Ósea.

17. Impuestos a las ganancias

El siguiente es un detalle de los pasivos por impuestos corrientes:

	2025	2024
Impuesto sobre la renta por pagar	\$ 2,102,886	13,505,830

La Ley 1819 de 2016, determinó a través del artículo 22 que para la vigencia de 2017 y siguientes, la determinación del impuesto sobre la renta y complementarios, en el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, de los sujetos pasivos de este impuesto obligados a llevar contabilidad, aplicarán los sistemas de reconocimiento y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, cuando la ley tributaria remita expresamente a ellas y en los casos en que esta no regule la materia. En todo caso, la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente, de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

De acuerdo con la normatividad fiscal vigente, la Compañía está sujeta al impuesto de renta y complementarios. La tarifa aplicable para los años 2025 y 2024 fue del 35%.

Las personas jurídicas contribuyentes del impuesto sobre la renta, (salvo las personas jurídicas extranjeras sin residencia en el país), deben calcular la Tasa Mínima de Tributación, y adicionar un impuesto en caso de que el impuesto de renta depurado con algunos ajustes sea inferior al 15% de la utilidad contable antes de impuestos con ciertos ajustes (utilidad depurada). Así las cosas, los contribuyentes deberán: (i) Determinar el impuesto depurado del contribuyente colombiano, o el impuesto depurado del grupo, en caso de que sus estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia. (ii) Determinar la utilidad depurada del contribuyente colombiano o del grupo en caso de que sus estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia, y, (iii) Determinar la tasa de tributación depurada de contribuyente colombiano o del grupo en caso de que sus estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia. Si la tasa efectiva (Impuesto depurado/utilidad depurada) es inferior al 15% deberá calcularse el impuesto a adicionar para alcanzar la tasa del quince por ciento (15%) del contribuyente o del grupo en caso de que sus estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia.

Las rentas fiscales por concepto del impuesto de ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 15% para los años 2025 y 2024.

Para la Compañía, las declaraciones del impuesto sobre la renta de los años gravables 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024, están sujetas a verificación por parte de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales por un término de cinco (5) años contados a partir de la fecha de vencimiento. Las declaraciones de renta del año gravable 2019 y anteriores, se encuentran en firme ante las autoridades tributarias.

Firmeza de las declaraciones de renta

El término general de firmeza de las declaraciones de renta es de 3 años. Para las compañías que presenten las siguientes situaciones, la firmeza estará supeditada así:

Año de declaración	Término de firmeza
2015	Declaraciones en las que se liquiden y/o compensen pérdidas quedarían en firme dentro de los cinco (5) años siguientes a la fecha de la presentación de la declaración.
2016 al 2018	Las declaraciones que arrojan pérdidas fiscales la firmeza es de doce (12) años; si se compensan pérdidas fiscales, o estuviesen sujetos al régimen de precios de transferencia la firmeza es de seis (6) años.
A partir de la renta 2019	En las declaraciones que se liquiden y/o compensen pérdidas fiscales o que estén sujetos al régimen de precios de transferencia la firmeza será de cinco (5) años.

Conciliación de la tasa efectiva

La tasa efectiva del impuesto sobre la renta y complementarios de la Compañía difiere de la tasa nominal aplicable de acuerdo con las normas vigentes.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

A continuación, se detalla la conciliación entre las tasas al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025		2024	
Resultado del ejercicio	\$	50,284,991	\$	55,168,717
Gasto por impuesto a las ganancias		26,134,129		26,271,730
Utilidad antes de impuesto a las ganancias	\$	76,419,120	\$	81,440,447
Impuesto a las ganancias aplicando la tasa impositiva	\$	26,746,692	35%	\$ 28,504,156 35%
Gastos no deducibles		881,915	1%	277,710 0%
Ingresos no gravados		(866,655)	-1%	650,399 1%
Descuentos tributarios		(550,000)	-1%	(30,000) 0%
Diferencia en cambio no realizada y otros		46,784	0%	(2,846,105) -3%
Ajuste por estimación año anterior		(124,607)	0%	(284,430) 0%
Total gasto por impuesto a las ganancias	\$	26,134,129	34%	\$ 26,271,730 32%

Gasto impuesto corriente y diferido

El siguiente es un detalle del impuesto sobre la renta y complementarios, reconocido por el período:

	2025		2024	
Impuesto de renta y complementarios	\$	21,957,284	25,028,340	
Impuestos Diferidos		4,176,845	1,243,390	
Total gasto impuesto	\$	26,134,129	26,271,730	

En cumplimiento con lo establecido en el parágrafo 6 del artículo 240 del Estatuto Tributario, se efectuó el cálculo de la Tasa de Tributación Depurada del Grupo (TTDG) cuyo resultado es superior al 15% señalado en la norma fiscal vigente y por tanto no dio lugar a ningún reconocimiento adicional del gasto por impuesto de renta corriente.

Impuestos diferidos

Las diferencias entre el valor en libros de los activos y pasivos y las bases fiscales de los mismos, dan lugar a las siguientes diferencias temporarias que generan impuestos diferidos, calculados y registrados en diciembre del 2025 y 2024, con base en las tasas tributarias vigentes como referentes para los años en los cuales dichas diferencias temporarias se revertirán.

La composición y los movimientos del impuesto de renta diferido al 31 de diciembre de 2025 es como sigue:

	Saldos al 1 de enero	Reconocido en el resultado del período	Saldos al 31 de diciembre
Cuentas por cobrar comerciales y otras	\$ 2,777,793	(3,604,180)	(826,387)
Otros Activos	192,908	(256,004)	(63,096)
Otros pasivos	76,734	62,203	138,937
Cuentas por pagar comerciales	4,430,899	(164,306)	4,266,593
Beneficios de Activos Reales Productivos	(9,354)	2,053	(7,301)
Préstamos y obligaciones	508,440	(395,216)	113,224
Inmuebles, mobiliario y equipo	(4,579,842)	178,605	(4,401,237)
Impuesto neto	\$ 3,397,578	(4,176,845)	(779,267)

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

La composición y los movimientos del impuesto de renta diferido al 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

	Saldos al 1 de enero	Reconocido en el resultado del período	Saldos al 31 de diciembre
Cuentas por cobrar comerciales y otras	\$ 4,469,141	(1,691,348)	2,777,793
Otros Activos	175,685	17,223	192,908
Otros pasivos	139,816	(63,082)	76,734
Cuentas por pagar comerciales	4,510,054	(79,155)	4,430,899
Beneficios de Activos Reales Productivos	(11,401)	2,047	(9,354)
Inversiones en asociadas y otros	(70,306)	70,306	-
Préstamos y obligaciones	188,886	319,554	508,440
Inmuebles, mobiliario y equipo	(4,760,907)	181,065	(4,579,842)
Impuesto neto	\$ 4,640,968	(1,243,390)	3,397,578

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que sea probable la realización del mismo a través de beneficios fiscales futuros.

Incertidumbres en posiciones tributarias abiertas

No se prevén impuestos adicionales con ocasión de posibles visitas de las autoridades tributarias o por la existencia de incertidumbres relacionadas con posiciones tributarias aplicadas por la Compañía.

Precios de transferencia

En atención a lo previsto en las Leyes 788 de 2002 y 863 de 2003, el Grupo preparó un estudio de precios de transferencia sobre las operaciones realizadas con vinculados económicos del exterior durante 2024. El estudio no dio lugar a ajustes que afectarían los ingresos, costos y gastos fiscales de la Compañía.

Aunque el estudio de precios de transferencia de 2025 se encuentra en proceso de preparación, no se anticipan cambios significativos en relación con el del año anterior.

Otros Aspectos normativos

- Se limita al 3% anual de la renta líquida ordinaria el monto de la sumatoria de algunos ingresos no constitutivos de renta, deducciones especiales, rentas exentas y descuentos tributarios.
- Los costos y gastos asociados a inversiones en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI), no son deducibles, estas inversiones únicamente darán derecho a descuento tributario del 30% de las inversiones en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) que cuenten con aprobación del Consejo Nacional de Beneficios Tributarios (CNBT).
- El artículo 10 de la Ley 2277 de 2022, que adiciono el párrafo 6° al artículo 240 del Estatuto Tributario en lo relativo a la Tasa Mínima de Tributación, ha sido objeto de demandas por inconstitucionalidad, durante el año 2024, la Corte Constitucional mediante las Sentencias C-219 de junio 12 de 2024, y C-488 de noviembre 21 de 2024, determinó que esta norma cumple con los principios de la Constitución Nacional y con ello la declara exequible.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- El Consejo de Estado mediante auto 28920 del 3 de julio de 2025, levanta la suspensión provisional del numeral 12 del concepto DIAN No. 100208192-202 de marzo de 2024, el cual establece la necesidad de efectuar el cálculo de la tasa de tributación depurada (TTD) en Compañías que presenten pérdida contable.
- Es deducible el 100% de los impuestos, tasas y contribuciones devengadas y pagadas durante el año o periodo gravable, que guarden relación de causalidad con la generación de renta (salvo el impuesto de renta) y siempre que sean pagados previo a la presentación inicial del impuesto sobre la renta. Será deducible el 50% del gravamen a los movimientos financieros (GMF), independientemente de que tenga o no relación de causalidad con la actividad generadora de renta y siempre que se encuentre debidamente certificado por el agente retenedor.
- Los impuestos aplicables a las utilidades que se distribuyan a título de dividendos establecen una tarifa de retención en la fuente del 10% para los dividendos recibidos por sociedades nacionales que tengan la naturaleza de no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, la cual será trasladable a la persona natural residente. Se mantienen las excepciones establecidas en las normas vigentes.

Los dividendos y participaciones recibidos por personas sin residencia, sociedades y entidades extranjeras, establecimientos permanentes de sociedades extranjeras que tengan la naturaleza de no constitutivos de renta ni ganancia ocasional estarán gravados a la tarifa especial del 20%.

- Los dividendos gravados se determinarán: (i) aplicando la tarifa de renta correspondiente al año en que se decreten hoy (35%) y (ii) sobre el remanente se aplicará la tarifa que corresponda al dividendo no gravado, dependiendo del beneficiario.
- Los dividendos decretados con cargo a utilidades de los años 2016 y anteriores conservarán el tratamiento vigente para ese momento.

18. Capital Social y reservas

Capital Social

El siguiente es un detalle del capital al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	# Acciones	Total \$
Capital Autorizado	500,000	5,000,000
Capital Suscrito		
Acciones Ordinarias	500,000	5,000,000
Total Capital Suscrito	500,000	5,000,000
Capital Suscrito y Pagado		
Acciones Ordinarias	500,000	5,000,000
Total Capital Suscrito Pagado	500,000	5,000,000
Acciones Ordinarias	500,000	
Total Acciones en Circulación	500,000	
Valor Nominal de la Acción (\$ Colombianos)	10,000	

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la totalidad de las acciones son propiedad de Promotora Médica Las Américas S.A.

Reservas

El detalle de las reservas al 31 de diciembre es el siguiente:

	2025	2024
Reserva Legal (1)	\$ 2,500,000	2,500,000
Reserva por disposiciones fiscales (2)	655,274	655,274
Reserva para adquisición o reposición de propiedades, mobiliario y equipos (3)	-	4,000,000
Otras reservas (3)	-	8,926,252
Reserva para pagos basados en acciones (4)	29,599	13,623
Saldo final	\$ 3,184,873	16,095,149

- (1) De acuerdo con la ley comercial colombiana, el 10% de la ganancia neta de cada año debe apropiarse como reserva legal, hasta que el saldo de ésta sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. La reserva legal no es distribuible antes de la liquidación de la Sociedad, pero puede utilizarse para absorber pérdidas.
- (2) La reserva por disposiciones fiscales se calculó tomando como base el artículo 130 del Estatuto Tributario, que obliga a los contribuyentes que soliciten en su declaración de renta alícuotas de depreciación fiscal que excedan el valor de la depreciación contable, destinar de las utilidades del respectivo año gravable, una suma equivalente al setenta por ciento (70%) del mayor valor solicitado fiscalmente.
- (3) La disminución corresponde a dividendos decretados.
- (4) El saldo de esta reserva corresponde al fondo creado por el Grupo para el pago a algunos altos ejecutivos de acuerdo a su relación contractual.

Dividendos

La Asamblea Ordinaria de Accionistas celebrada en el mes de marzo de 2025 tomó la decisión de distribuir como dividendos las utilidades del año 2024 por un valor total de \$55,168,717 (2024: \$29,807,552).

La Asamblea Extraordinaria de Accionistas celebrada en el mes de diciembre de 2025 tomó la decisión de distribuir como dividendos la reserva para adquisición o reposición de propiedades, mobiliario y equipos y las otras reservas por un valor total de \$12,926,252.

19. Otro Resultado Integral

El movimiento del Otro Resultado Integral se detalla a continuación:

	2025	2024
Saldo Inicial	\$ 1,156,669	1,156,669
Superávit por método de participación patrimonial	-	-
Saldo Final	\$ 1,156,669	1,156,669

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

20. Ingresos de Operaciones Ordinarias

El siguiente es un detalle de los ingresos de operaciones ordinarias por los años que terminaron al 31 de diciembre:

		2025	2024
Prestación de servicios de salud	\$	421,120,005	353,620,917
Total ingresos de operaciones ordinarias	\$	421,120,005	353,620,917

En el año 2025, se presenta un incremento en los ingresos por prestación de servicios de salud principalmente por un mayor nivel de actividad de la Compañía en servicios de quimioterapia, cirugía y hospitalización. Los incrementos más significativos se dieron con EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A. y Salud Total EPS S.A.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por cobrar comerciales de contratos con clientes ascienden a \$143,382,141 y \$126,456,965 respectivamente (ver nota 5 a los estados financieros).

21. Costos de Operación, Gastos de Administración y Gastos de Venta

El siguiente es un detalle de los costos de operación, los gastos de administración y los gastos de ventas por los años que terminaron el 31 de diciembre:

		Costo de operación		Gastos de administración		Gastos de venta		Total	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Medicamentos	\$	240,842,258	175,432,333	-	-	-	-	240,842,258	175,432,333
Gastos de personal (1)		52,795,606	50,769,228	7,616,762	7,825,424	698,351	653,912	61,110,719	59,248,564
Servicios prestados por terceros (2)		23,618,822	22,587,200	10,978,323	6,247,007	-	-	34,597,145	28,834,207
Cargas diversas de gestión (3)		11,956,995	11,629,047	5,111,718	4,697,707	15,015	44,882	17,083,728	16,371,638
Depreciación		1,567,152	1,625,098	311,563	225,173	4,748	5,515	1,883,463	1,855,784
Honorarios por servicios médicos		1,401,034	1,167,341	-	-	-	-	1,401,034	1,167,341
Amortización		21,434	19,396	-	5,596	-	-	21,434	24,992
Gastos por tributos		-	-	1,565,230	1,093,589	-	-	1,565,230	1,093,589
	\$	332,203,301	263,229,643	25,583,596	20,094,496	718,114	704,309	358,505,011	284,028,448

(1) El rubro de gastos de personal incluye los siguientes conceptos:

		Costo de operación		Gastos de administración		Gastos de venta		Total	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Remuneraciones	\$	38,957,425	37,270,264	4,781,301	4,877,053	535,658	499,833	44,274,384	42,647,150
Aportes SGSS y Parafiscales		8,752,653	8,176,747	1,085,104	1,010,864	80,316	74,565	9,918,073	9,262,176
Vacaciones		2,895,951	2,793,653	340,893	343,803	28,819	27,865	3,265,663	3,165,321
Prima de Servicios		752,940	720,281	354,612	355,273	20,621	18,179	1,128,173	1,093,733
Cesantías		752,906	723,854	357,194	359,190	20,927	19,889	1,131,027	1,102,933
Auxilio de Transporte		229,493	126,614	128,320	101,882	193	1,177	358,006	229,673
Otros beneficios		225,895	201,664	56,255	19,266	-	-	282,150	220,930
Indemnización		88,919	184,597	99,274	264,990	-	-	188,193	449,587
Intereses a las Cesantías		81,696	80,514	38,810	40,647	2,422	2,171	122,928	123,332
Sostenimiento aprendices		53,314	38,177	169,083	125,797	9,395	1,777	231,792	165,751
Bonificaciones y beneficios extralegales		4,414	450,063	96,198	267,539	-	8,456	100,612	726,058
Capacitación		-	2,800	47,157	-	-	-	47,157	2,800
Aporte Fondo Mutuo de Inversión		-	-	37,355	36,122	-	-	37,355	36,122
Pagos basados en acciones		-	-	15,976	13,623	-	-	15,976	13,622
Sostenimiento medio de transporte		-	-	6,010	6,441	-	-	6,010	6,441
Gastos médicos y otros		-	-	3,220	2,934	-	-	3,220	2,935
	\$	52,795,606	50,769,228	7,616,762	7,825,424	698,351	653,912	61,110,719	59,248,564

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

(2) El rubro de servicios prestados por terceros incluye los siguientes conceptos:

	Costo de operación		Gastos de administración		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Servicios hospitalarios y de laboratorio \$	20,815,490	20,131,340	-	-	20,815,490	20,131,340
Mantenimiento y reparación	2,068,887	1,911,492	1,234,820	1,180,712	3,303,707	3,092,204
Honorarios por asesorías y consultoría	-	-	1,594,766	485,193	1,594,766	485,193
Gerenciamiento Local	-	-	5,272,972	2,195,826	5,272,972	2,195,826
Servicios de agua, luz y teléfono	-	-	371,853	258,671	371,853	258,671
Servicios de vigilancia y limpieza	-	-	133,611	115,287	133,611	115,287
Arrendamientos	-	-	92,282	15,429	92,282	15,429
Gastos de viaje y representación	-	-	52,044	50,168	52,044	50,168
Costos de cobranza	-	-	15,948	30,165	15,948	30,165
Otros	734,445	544,368	2,210,027	1,915,556	2,944,472	2,459,924
	\$ 23,618,822	22,587,200	10,978,323	6,247,007	34,597,145	28,834,207

(3) Las Cargas Diversas de gestión incluyen lo siguiente:

	Costo de operación		Gastos de administración		Gastos de venta		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Cuentas en Participación (a) \$	11,645,226	11,298,040	3,677,440	3,567,802	-	-	15,322,666	14,865,842
Contribuciones y Afiliaciones	-	-	244,486	183,664	-	-	244,486	183,664
Elementos de aseo	-	-	142,388	139,933	-	-	142,388	139,933
Licencias de cómputo	-	-	93,873	296,553	-	-	93,873	296,553
Útiles y papelería	-	-	84,313	105,830	-	-	84,313	105,830
Casino y restaurante	-	-	2,433	-	-	-	2,433	-
Seguros	-	-	-	-	12,415	40,451	12,415	40,451
Otros	311,769	331,007	866,785	403,925	2,600	4,431	1,181,154	739,365
	\$ 11,956,995	11,629,049	5,111,718	4,697,707	15,015	44,882	17,083,728	16,371,638

(a) Corresponde al concepto de cuentas en participación celebrado con Promotora Médica Las Américas S.A., mediante el cual se reconoce una participación del 20% en los resultados. (Ver nota 27 a los estados financieros).

22. Otros Ingresos de Operación

El siguiente es un detalle de los otros ingresos de operación por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Reintegro de costos y gastos (1) \$	2,636,774	2,879,609
Ingreso por valorización propiedad de inversión	99,905	124,709
Recuperación de cartera previamente castigada	29,493	111,120
Otros ingresos de operación	178,888	183,671
	\$ 2,945,060	3,299,109

(1) Corresponde principalmente al gerenciamiento cobrado a partes relacionadas por \$1,239,067 y al reintegro del gasto bancario generado en transacciones de factoring con AUNA Colombia S.A.S. por \$1,384,000.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

23. Otros Gastos de Operación

El siguiente es un detalle de los otros gastos de operación por los periodos que terminaron al 31 de diciembre:

		2025	2024
Donaciones (1)	\$	2,200,000	-
Pérdida en el retiro de propiedades, mobiliario y equipos (2)		3,004	22,825
Gastos distribuidos a terceros		-	120,000
Diversos		52,435	157,261
	\$	2,255,439	300,086

(1) Las donaciones fueron realizadas a Fundación IDEAS para el desarrollo y fortalecimiento de sus proyectos.

(2) La Pérdida en el retiro de propiedades, mobiliario y equipos por efectos de obsolescencia que para el año 2025 ascendió a \$3,004 (2024: \$22,825).

24. Ingresos Financieros

El siguiente es un detalle de los ingresos financieros por los periodos que terminaron al 31 de diciembre:

		2025	2024
Intereses sobre activos financieros	\$	18,062,238	22,917,260
Ingreso por diferencia en cambio		1,100,676	505,860
	\$	19,162,914	23,423,120

25. Gastos Financieros

El siguiente es un detalle de los gastos financieros por los años que terminaron al 31 de diciembre:

		2025	2024
Gasto intereses por pasivos financieros	\$	3,320,353	4,318,803
Gasto intereses por pasivos por arrendamiento		1,404,509	1,824,524
Gasto factoring		1,384,000	2,292,328
Gasto por diferencia de cambio		458,245	985,869
Comisiones		8,212	7,356
Otros		2,562	6,731
	\$	6,577,881	9,435,611

26. Compromisos y Contingencias

Otros Procesos Judiciales en Curso

Al 31 de diciembre de 2025, se revelan, pero no se incluyen dentro de la provisión los casos que cursan en contra de la Compañía por demandas de responsabilidad civil, laborales y otras en el ejercicio de la actividad médica como se detalla a continuación:

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Responsabilidad civil:

Calificación de la probabilidad de pérdida	Cantidad de Procesos	Valor Pretensiones
Posible	1	406,000

27. Transacciones y saldos con partes relacionadas

El siguiente es un detalle de las cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Concepto	Nota	2025		2024	
		Por Cobrar	Por Pagar	Por Cobrar	Por Pagar
Promotora Médica Las Américas S.A.	\$				
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	10,009,262	-	35,282	-
Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos	Nota 7	141,842,301	-	142,206,422	-
Cuentas por pagar comerciales	Nota 14	-	39,643,779	-	12,515,631
Auna Colombia S.A.S.					
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	-	-	35,396	-
Préstamos y obligaciones	Nota 13	-	12,732,713	-	12,786,720
Cuentas por pagar comerciales	Nota 14	-	212,808,704	-	177,257,751
Oncosalud S.A.C.					
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	1,874,942	-	-	-
Auna S.A.					
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	35,396	-	3,906,156	-
Instituto Médico de Alta Tecnología S.A.S.					
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	59,418	-	-	-
Oncomédica S.A.S.					
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	83,229	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales	Nota 14	-	130,286	-	1,119
Clínica Portoazul S.A.S.					
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	765,947	-	-	-
Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos	Nota 7	6,100,000	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales	Nota 14	-	490,704	-	-
Fundación Ideas					
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	3,559	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales	Nota 14	-	162,184	-	-
		\$ 160,774,054	265,968,370	146,183,256	202,561,221

Concepto	Nota	2025		2024	
		Por Cobrar	Por Pagar	Por Cobrar	Por Pagar
Cuentas por cobrar comerciales, neto	Nota 5	\$ 12,831,753	-	3,976,834	-
Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos	Nota 7	147,942,301	-	142,206,422	-
Préstamos y obligaciones	Nota 13	-	12,732,713	-	12,786,720
Cuentas por pagar comerciales	Nota 14	-	253,235,657	-	189,774,501
		\$ 160,774,054	265,968,370	146,183,256	202,561,221

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

El siguiente es un detalle de las transacciones con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Concepto	2025	2024
Promotora Médica Las Américas S.A.		
Ingreso de operaciones ordinarias	\$ 7,146,689	8,463,244
Ingresos financieros	16,259,394	21,554,614
Otros ingresos de operación	460,666	1,562
Costo de operación	20,815,490	20,131,339
Otros costos y gastos	4,609,879	1,474,626
Costo por cuentas en participación	11,645,226	11,298,040
Gasto por cuentas en participación	3,677,440	3,567,802
Clínica Portoazul S.A.		
Ingresos financieros	\$ 362,865	-
Otros ingresos de operación	405,813	-
Otros costos y gastos	489,248	-
Oncosalud S.A.C.		
Ingreso de operaciones ordinarias	\$ 869,949	3,294,229
Ingresos financieros	-	505,851
AUNA Colombia S.A.S.		
Ingresos financieros	\$ 1,052,079	2,290,765
Otros ingresos de operación	1,384,000	-
Costo de operación	234,600,260	169,469,940
Otros costos y gastos	2,165,642	134,107
Gasto financiero	1,039,658	2,312,155
Auna S.A.		
Ingresos recuperación costos y gastos	\$ -	35,396
Ciclotrón Colombia S.A.S		
Participación proveniente de asociada	\$ 2,476,157	1,858,283
Fundación Ideas		
Ingreso de operaciones ordinarias	\$ -	49,126
Otros ingresos de operación	3,559	-
Otros costos y gastos	2,361,096	120,000
Oncomédica S.A.S.		
Otros ingresos de operación	\$ 215,682	-
Otros costos y gastos	129,168	-
Instituto Médico de Alta Tecnología S.A.S.		
Otros ingresos de operación	\$ 162,646	-
GSP Servicios generales S.A.C.		
Otros costos y gastos	\$ -	1,996,414

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

El siguiente es un detalle de las principales transacciones efectuadas con Directivos y Asesores al 31 de diciembre:

Operaciones con Directivos

Concepto	2025	2024
Pagos Laborales \$	5,569,696	6,580,677
Gastos de Viaje	8,761	5,696

Operaciones con Asesores

Concepto	2025	2024
Honorarios por Revisoría Fiscal \$	207,946	147,720

El siguiente es un detalle de las cuentas por cobrar y por pagar con Directivos y Asesores al 31 de diciembre:

Compañía	2025		2024	
	Por Cobrar	Por Pagar	Por Cobrar	Por Pagar
Por operaciones con directivos \$	124	353,178	-	636,896
\$	124	353,178	-	636,896

Las operaciones con partes relacionadas fueron realizadas a precios y en condiciones normales del mercado, se han ajustado a la normatividad vigente y han tenido el mismo tratamiento que reciben terceros.

Durante el año 2025 y 2024 no se presentaron entre la compañía, sus vinculados económicos y accionistas transacciones con las siguientes características:

- Operaciones relevantes que supongan transferencia de recursos u obligaciones entre la Sociedad y sus Accionistas.
- Operaciones relevantes que supongan transferencia de recursos u obligaciones entre la Sociedad y los Administradores o Directivos de la Sociedad.
- No se tomaron decisiones por influencia o interés de la Matriz o alguna de sus Subordinadas o sus Accionistas.
- Servicios gratuitos o compensados.

28. Gestión de Riesgos

La Compañía gestiona todos los riesgos a los que esté expuesto dentro de su operación, priorizando principalmente los siguientes:

- Riesgo en Salud
- Riesgo Operacional
- Riesgo Actuarial
- Riesgo de Crédito
- Riesgo de Liquidez
- Riesgo de Mercado
- Riesgo de Grupo
- Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y Programa de Transparencia y Ética Empresarial

La Compañía cuenta con la capacidad institucional para identificar, evaluar, controlar, prevenir y mitigar los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos trazados. A continuación, se detalla las gestiones realizadas en cada uno de los tipos de riesgos:

A. Riesgos en Salud:

Durante el año 2025, el subsistema de gestión de riesgos de salud mantuvo las matrices de riesgo de los procesos asistenciales, con sus respectivos controles. Se cuenta con la estimación de riesgos absolutos y riesgos residuales en los procesos asistenciales, dando cumplimiento a lo requerido por la Circular Externa 2021170000004-5 de 2021.

A través del módulo de Seguridad del Paciente, en Almera, se gestionaron aquellos reportes de indicios de atención insegura, cada uno con sus respectivas acciones de mejora. Desde la auditoría interna se mantuvo un plan sobre la gestión y cierre de los eventos adversos presentados.

Los indicadores de eventos adversos infecciosos y no infecciosos se encuentran dentro de las metas institucionales establecidas y se aplicaron los instrumentos de autoevaluación de los procesos de seguridad del paciente propuestos por la OMS, para las estrategias multimodales, los programas de prevención y control de infecciones, higiene de manos y de optimización de antibióticos, los cuales se mantienen en niveles avanzados de implementación.

B. Riesgos Operativos

Al 31 de diciembre de 2025, se realizó la actualización de las matrices de riesgos operacionales de las unidades de negocio, abarcando los procesos misionales, estratégicos y de apoyo, en línea con el marco normativo vigente. Como resultado, se establecieron planes de acción y responsables orientados a la prevención y mitigación de eventos de riesgo operacional, asegurando su adecuada gestión y seguimiento.

Asimismo, se fortaleció la gestión preventiva del riesgo mediante la evaluación de iniciativas asociadas a cambios regulatorios, nuevos proyectos y campañas, incorporando planes de acción, responsables y un monitoreo periódico de su cumplimiento. Adicionalmente, se ejecutaron actividades de capacitación dirigidas al personal administrativo y asistencial, en concordancia con lo establecido en la Circular Externa 2021170000004-5 de 2021, contribuyendo al fortalecimiento de la cultura de riesgos y al cumplimiento regulatorio.

C. Riesgos Actuariales

Al 31 de dic de 2025 el subsistema de administración de riesgo actuarial ha documentado la metodología para la identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos a los que se está expuesto en el relacionamiento comercial con clientes externos (aseguradoras), se sigue trabajando en la implementación de las mejores prácticas de estimación de los contratos y minimizar las pérdidas económicas asociadas, esto con el fin de cumplir con los lineamientos generales y específicos que establece la Circular Externa 2021170000004-5 de 2021. Se contestó requerimiento de la Superintendencia Nacional de Salud en lo relacionado con avances y se realizaron verificaciones con los soportes respectivos.

Adicionalmente, se han ejecutado acciones encaminadas a resolver los impactos asociados a la situación país por la inestabilidad del Sistema General de Seguridad Social en Salud, en especial con Nueva EPS (con especial dificultad en Antioquia), COOSALUD y Mutual Ser.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

D. Riesgos de Crédito

Los activos financieros de la Compañía están expuestos a concentraciones de riesgo de crédito que comprenden principalmente depósitos bancarios y cuentas por cobrar comerciales. En cuanto a los depósitos bancarios, la Compañía reduce la probabilidad de concentraciones de riesgo de crédito porque mantiene sus depósitos y coloca sus inversiones en efectivo en entidades financieras de primer nivel y limita el monto de la exposición al crédito de riesgo en cualquiera de dichas entidades financieras.

En cuanto a las cuentas por cobrar comerciales, las concentraciones significativas de riesgo de crédito, individual o grupal, se mitigan ya que la política de la Compañía es monitorear el comportamiento de pago de los clientes y su posición financiera para cumplir con los pagos respectivos de manera regular.

Al 31 de diciembre, la exposición al riesgo de crédito de las cuentas por cobrar comerciales era la siguiente:

	2025	2024
Cuentas por cobrar comerciales \$	156,213,894	130,433,799
Deterioro de cuentas por cobrar	(13,342,756)	(11,406,501)
% Deterioro Reconocido	8.54%	8.75%

Para gestionar el riesgo de crédito la Compañía realiza las siguientes actividades:

- Se hace un análisis individual de los Clientes por fuera del modelo de pérdida esperada y dependiendo el nivel de riesgo se deteriora porcentajes adicionales.
- Se tiene un contrato vigente con SECTORIAL para hacer análisis del sector y de los principales clientes.
- Por medio de la Cámara Sectorial de Salud de la ANDI se hace seguimiento a las principales Aseguradoras del país.
- Se vienen adelantando procesos de conciliación sobre saldos glosados y los Aseguradores han cumplido los acuerdos de pago sobre estas conciliaciones.
- Para las Aseguradoras que tienen algún proceso de intervención por parte de la Superintendencia Nacional de Salud, se incluye un porcentaje adicional de deterioro dentro del modelo de pérdida esperada.
- El modelo definido por la Compañía recoge la realidad de lo que está pasando con nuestros Clientes a partir de la información histórica de pagos y el análisis cualitativo que se hace de estos.

E. Riesgo de Liquidez

La gestión prudente del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y la posibilidad de encontrar y/o haber encontrado financiamiento a través de una cantidad adecuada de fuentes de crédito.

La Compañía cuenta con niveles adecuados de efectivo considerando:

- La Compañía puede financiar sus activos corrientes (cuentas por cobrar, inventarios y otros) con pasivos corrientes (cuentas por pagar, ingresos diferidos y otros).
- Sin considerar el capex de crecimiento, la Compañía dispone de suficiente flujo de caja operativo para financiar su capex de mantenimiento y el servicio de la deuda corriente (intereses y principal).

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

- Adicionalmente, la Compañía cuenta con líneas de crédito revolventes para utilizar en caso de necesidades de flujo de efectivo. Estas líneas de crédito se renuevan cada año. El tipo de interés aplicable es un tipo fijo que se acuerda con el banco antes de la recepción del efectivo en las cuentas de la Compañía y depende de las condiciones del crédito.

Adicionalmente, la Compañía monitorea su riesgo de liquidez en base a los planes y lineamientos establecidos por la Gerencia.

La siguiente tabla analiza los pasivos financieros de la Compañía al cierre del periodo 2025 clasificados por vencimiento con base en el período contractual remanente a la fecha del estado de situación financiera. Los montos revelados son flujos de efectivo.

	VALOR EN LIBROS	FLUJO DE EFECTIVO CONTRACTUALES	MENOR A 1 AÑO	ENTRE 1 Y 2 AÑOS	ENTRE 3 Y 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Cuentas por pagar comerciales \$	277,313,145	277,313,145	265,117,914	-	-	12,195,231
Otras cuentas por pagar	8,676,712	8,676,712	8,676,712	-	-	-
Pasivos por arrendamientos	9,308,462	13,703,880	2,709,142	2,421,289	4,986,667	3,586,782
Préstamos y obligaciones	31,911,898	32,995,541	25,846,830	6,812,928	335,783	-
	\$ 327,210,217	332,689,278	302,350,598	9,234,217	5,322,450	15,782,013

La siguiente tabla analiza los pasivos financieros de la Compañía al cierre del año 2024 clasificados por vencimiento con base en el período contractual remanente a la fecha del estado de situación financiera. Los montos revelados son flujos de efectivo.

	VALOR EN LIBROS	FLUJO DE EFECTIVO CONTRACTUALES	MENOR A 1 AÑO	ENTRE 1 Y 2 AÑOS	ENTRE 3 Y 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Cuentas por pagar comerciales \$	217,832,416	217,832,416	205,637,185	-	-	12,195,231
Otras cuentas por pagar	8,210,309	8,210,309	8,210,309	-	-	-
Pasivos por arrendamientos	10,649,978	16,356,102	2,940,238	2,646,409	5,876,118	4,893,337
Préstamos y obligaciones	32,347,297	33,882,096	25,498,152	1,044,510	7,339,434	-
	\$ 269,040,000	276,280,923	242,285,884	3,690,919	13,215,552	17,088,568

La Gerencia monitorea el riesgo relacionado con los pasivos incluidos en las categorías antes mencionadas, y considera estar obteniendo suficientes líneas de crédito y contando con capital de trabajo para cumplir con los planes establecidos por la Gerencia.

La Compañía administra los excedentes de flujo de caja invirtiendo en inversiones a corto plazo. Adicionalmente, al corte de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía cuenta con líneas de crédito para capital de trabajo no utilizadas o utilizadas parcialmente, suficientes para cumplir con obligaciones de corto y mediano plazo.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

F. Riesgo de Mercado

i. Riesgo de Tipo de Cambio

La Compañía factura la prestación de servicios locales en la moneda del país en el que opera, lo que les permite cumplir con sus obligaciones en su moneda funcional. El riesgo de tipo de cambio surge principalmente de los préstamos y otros pasivos mantenidos en dólares estadounidenses. Al 31 de diciembre 2025 y 2024, la Compañía asume este riesgo y no utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo de tipo de cambio.

Al 31 de diciembre, la Compañía tiene los siguientes activos y pasivos expresados en moneda extranjera:

	2025		2024	
	US\$	\$ (miles)	US\$	\$ (miles)
Activos:				
Cuentas por cobrar comerciales	499,042	1,874,941	885,920	3,906,156
	499,042	1,874,941	885,920	3,906,156
Pasivos:				
Préstamos y obligaciones	2,163,188	8,127,269	2,055,313	9,062,183
Cuentas por pagar comerciales	38,755	145,606	37,953	167,339
	2,201,943	8,272,875	2,093,266	9,229,522
Posición neta pasiva	(1,702,901)	(6,397,934)	(1,207,345)	(5,323,366)

La Compañía registró una utilidad por diferencia en cambio neta durante el año 2025 de \$642,431 y una pérdida neta de \$480,009 en el año 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, un fortalecimiento (debilitamiento) razonablemente posible del dólar estadounidense frente al peso colombiano habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera y afectado el patrimonio y la utilidad o pérdida por los montos que se muestran a continuación:

	Cambio en la tasa de cambio %	2025	2024
		Efecto en resultados del ejercicio	
Devaluación	5	(319,897)	(266,168)
Devaluación	10	(639,793)	(532,337)
Revaluación	5	319,897	266,168
Revaluación	10	639,793	532,337

ii. Riesgo de Tipo de Interés

La Compañía adopta como política que entre el 80% y el 90% de su exposición al riesgo de tipo de interés sea a tipo fijo. Esto se logra en parte contratando instrumentos de tasa fija y en parte tomando prestado a tasa variable. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no cuenta con ningún instrumento financiero derivado para cubrir tasa de interés.

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

		Variación en tasa %	Ganancia o (Perdida) del ejercicio	
			2025	2024
Disminución	5%	\$	180,789	156,848
Disminución	10%		361,579	313,696
Aumento	5%		(180,789)	(156,848)
Aumento	10%		(361,579)	(313,696)

iii. Riesgo de Capital

El objetivo de la compañía en la gestión del capital es salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha generando rendimiento para sus accionistas y beneficios para otros grupos de interés. La compañía puede ajustar el monto de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir su deuda para mantener o ajustar la estructura de capital.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la estrategia de la compañía fue mantener un índice de apalancamiento no mayor a uno. En base a esta estrategia, la compañía mantiene un ratio de apalancamiento de 0.07 en 2025 y 0.05 en 2024 como se muestra a continuación:

		2025	2024
Total préstamos y obligaciones	\$	31,911,898	32,347,297
Menos: Efectivo		(27,066,951)	(27,983,379)
Deuda Neta (A)	\$	4,844,947	4,363,918
Más Patrimonio Total	\$	61,579,790	79,373,792
Patrimonio total ajustado (B)	\$	66,424,737	83,737,710
Relación de apalancamiento (A)/(B)		0.07	0.05

G. Riesgo de Grupo

La Compañía gestiona la posibilidad de pérdida que surge como resultado de participaciones de capital o actividades u operaciones con entidades que forman parte del mismo grupo empresarial por medio de la identificación, evaluación, medición y tratamiento de las posibles actividades que pueden generar un riesgo de contagio, una concentración de algún tipo de riesgo en algún integrante del grupo o posibles conflictos de intereses que expongan al grupo a riesgos específicos.

Con el objetivo de gestionar este tipo de riesgos, la Administración definió diferentes actividades que aplican a nivel general al Grupo y a cada una de las empresas que conforman dicho Grupo:

- Homologación de políticas corporativas
- Definición de procesos transversales
- Definición de una estructura administrativa y de control
- Seguimiento y control a los diferentes Grupos de Interés
- Unificación de sistemas de información

H. Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo ha dado cumplimiento a la normativa sobre SARLAFT y SAGRILAFT para lo cual se detallan los siguientes aspectos:

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Se cumplió con las políticas y procedimientos establecidos dentro del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo (SARLAFT) y del Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SAGRILAFT).

Se realizó la verificación en listas restrictivas para todas las personas naturales y jurídicas que interactúan con la sociedad y que hacen parte de los diferentes segmentos.

I. Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude y Programa de Transparencia y Ética Empresarial

En cumplimiento de las disposiciones y parámetros establecidos por la Superintendencia Nacional de Salud, mediante la Circular Externa No. 20211700000005-5 de 2021 y su modificación contenida en la Circular Externa No. 2022151000000053-5 de 2022, así como por la Superintendencia de Sociedades a través de la Circular Externa No. 100-000011 del 9 de agosto de 2021, Auna cuenta con un Programa de Cumplimiento. Dicho programa contempla la aplicación de principios, valores y prácticas corporativas, incluidos el Código de Conducta, la Política Anticorrupción, el Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE) y demás lineamientos internos, orientados a la prevención, detección y denuncia de riesgos asociados a la corrupción, la opacidad, el fraude, el soborno y el soborno transnacional.

Durante el período objeto de reporte no se recibieron denuncias ni se presentaron situaciones relacionadas con riesgos de corrupción, opacidad, fraude, soborno y/o soborno transnacional que requirieran ser reportadas a los órganos de gobierno o a las autoridades competentes. Adicionalmente, a la fecha de corte de los estados financieros, y con base en la información disponible, no existen provisiones ni contingencias reconocidas asociadas a investigaciones por actos de corrupción o soborno.

29. Clasificación contable y valor razonable

La siguiente tabla muestra los valores en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros, incluidos sus niveles en la jerarquía del valor razonable. No incluye información de valor razonable para activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el valor en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

	IMPORTE EN LIBROS			VALOR RAZONABLE		
	Al 31 de diciembre de 2025	Activos financieros a costo amortizado	Otros pasivos financieros	TOTAL	Nivel 2	TOTAL
Activos financieros no medidos a valor razonable						
Efectivo	\$	27,066,951	-	27,066,951	-	-
Cuentas por cobrar comerciales, neto		142,871,138	-	142,871,138	-	-
Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos		149,271,301	-	149,271,301	-	-
	\$	319,209,390	-	319,209,390	-	-
Pasivos financieros no medidos a valor razonable						
Préstamos y obligaciones	\$	-	31,911,898	31,911,898	27,534,249	27,534,249
Pasivos por arrendamiento		-	9,308,462	9,308,462	-	-
Cuentas por pagar comerciales		-	277,313,145	277,313,145	-	-
Otras cuentas por pagar		-	8,676,712	8,676,712	-	-
	\$	-	327,210,217	327,210,217	27,534,249	27,534,249

Instituto de Cancerología S.A.S.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Valores expresados en miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2024	IMPORTE EN LIBROS			VALOR RAZONABLE	
	Activos financieros a costo amortizado	Otros pasivos financieros	TOTAL	Nivel 2	TOTAL
Activos financieros no medidos a valor razonable					
Efectivo	\$ 27,983,379	-	27,983,379	-	-
Cuentas por cobrar comerciales, neto	119,027,298	-	119,027,298	-	-
Cuentas por cobrar partes relacionadas y otros activos	142,798,028	-	142,798,028	-	-
	\$ 289,808,705	-	289,808,705	-	-
Pasivos financieros no medidos a valor razonable					
Préstamos y obligaciones	-	32,347,297	32,347,297	28,821,054	28,821,054
Pasivos por arrendamiento	-	10,649,978	10,649,978	-	-
Cuentas por pagar comerciales	-	217,832,416	217,832,416	-	-
Otras cuentas por pagar	-	8,210,309	8,210,309	-	-
	\$ -	269,040,000	269,040,000	28,821,054	28,821,054

30. Hechos posteriores

Entre el 1 de enero de 2026 y hasta la fecha de emisión del presente informe, no han ocurrido eventos o hechos de importancia que requieran ajustes o revelaciones a los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.